

## SOMMAIRE

**EDITO – Répartition des postes à la Commission et au  
Parlement** 2

**ENTRETIEN AVEC ARMANDE COCQUEREZ,  
REPRESENTANTE DU CEA A BRUXELLES** 3

**ACTUALITES ET DERNIERES NOUVELLES** 6

Instrument PME : analyse des premiers résultats 6

Les nouveautés d'Horizon 2020 pour l'année 2015 : Fast Track et  
concours 7

La situation suisse dans Horizon 2020 évolue encore 7

**APPEL A PROJETS, CONCOURS, CONSULTATIONS** 8

Appel à projet Instrument PME, phase 1 et 2 8

Appel « Cluster Excellence » 8

Mise en ligne d'un tableau des appels d'H2020 9

Consultation sur une meilleure politique pour les PME européennes 9

**AFFAIRES A SUIVRE** 9

Publication réalisée  
par l'équipe EEN de  
l'Agence Régionale  
pour l'Innovation et  
l'Internationalisation  
des Entreprises de  
PACA

Représentant de  
l'ARII à Bruxelles,  
Victor Roulet:  
[vroutet@arii-paca.fr](mailto:vroutet@arii-paca.fr)



L'Europe à la portée de votre entreprise.

france  
méditerranée

Région



Provence  
Alpes  
Côte d'Azur



Le réseau des professionnels  
publics et parapublics de l'accompagnement de  
l'innovation en Région Provence-Alpes-Côte d'Azur

## EDITO - Répartition des postes à la Commission et au Parlement

Le nouveau Président de la Commission européenne, le Luxembourgeois Jean-Claude Juncker a récemment révélé la composition de son futur Collège des Commissaires. Ce véritable assemblage devra être validé par le Parlement européen dans les jours à venir. Il faut rappeler que le choix des personnalités membres de la Commission ne revient pas à Jean-Claude Juncker. Ce sont les Etats qui désignent la personne qu'ils souhaitent voir en tant que Commissaire. Le nouveau Président de la Commission garde tout de même la main sur la répartition des portefeuilles, ce qui lui confère un pouvoir considérable. Il doit prendre en compte les équilibres politiques, géographiques ainsi que les priorités affichées par chaque capitale. Il s'agit donc d'un jeu subtil auquel Jean-Claude Juncker a su répondre en faisant preuve d'une certaine indépendance.



Carlos Moedas, futur Commissaire à la Recherche, la Science et l'Innovation

Les journaux français ont bien sûr évoqué la nomination de Pierre Moscovici au poste de Commissaire en charge des affaires économiques et financières. Ils ont toutefois moins communiqué sur les autres portefeuilles, notamment celui concernant la recherche et l'innovation. Le Portugais Carlos Moedas sera normalement le nouveau Commissaire à la Recherche, la Science et l'Innovation. Sa [lettre de mission](#) rédigée par Jean-Claude Juncker fait bien sûr référence à Horizon 2020. L'action du nouveau Commissaire devra également se concentrer davantage sur la recherche appliquée et la plus grande participation du secteur privé et tout particulièrement des PME dans les programmes européens de recherche et d'innovation.



Jerzy Buzek, nouvel homme fort de la commission ITRE

Concernant le Parlement européen, nous connaissons maintenant la composition de la commission ITRE (Industrie, recherche et énergie). Elle sera présidée par Jerzy Buzek. Cet ancien Premier ministre polonais connaît bien les arcanes du Parlement européen car il en a été le Président durant deux ans et demi. Au sein de cette commission ITRE, les sujets « énergie » seront les plus discutés en ce début de législature, alors que les dossiers relatifs à Horizon 2020 sont maintenant clos.

Victor Roulet  
EEN France Méditerranée

---

## ENTRETIEN AVEC ARMANDE COCQUEREZ, REPRESENTANTE DU CEA A BRUXELLES

Le Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives (CEA) est un acteur essentiel de la recherche française et européenne. Ses principaux champs de compétences sont les énergies bas-carbone, la défense et la sécurité globale, les technologies pour l'information, les technologies pour la santé et les très grandes infrastructures de recherche. Entres autres instances, il est représenté à Bruxelles au CLORA, le Club des Organismes de Recherche Associés, qui regroupe les universités et grands centres de recherche publics français. Armande Cocquerez, volontaire internationale du CEA au CLORA a accepté notre proposition d'entretien afin de clarifier les missions et le fonctionnement du CEA auprès des institutions européennes.

### Que fait le CEA à Bruxelles ?

Le CEA a de nombreux contacts avec les parties prenantes de la recherche et de l'innovation européenne présentes à Bruxelles, institutionnelles ou non. Nous faisons notamment partie de différents réseaux sur ces thématiques : EARTO, Science Europe, IGLO et bien sûr le CLORA.

Certains membres du CEA sont impliqués en amont dans l'orientation des politiques, en tant qu'Experts Nationaux Détachés (END) travaillant à la Commission. D'autres sont membres des comités de programmes d'Horizon 2020 ou de groupes ad hoc, comme celui concernant les technologies clés génériques (KETs). D'autres encore participent à l'évaluation de projets européens dans le cadre du programme-cadre Horizon 2020. Enfin le CEA est présent dans de nombreuses initiatives communautaires et transnationales (JPI, JTI, EIP, etc.). Le CEA compte aussi, en France, des points de contacts nationaux (P.C.N.) qui sont régulièrement en lien avec la Commission européenne.

### Qu'est-ce que le CLORA ?



Le « Club des Organismes de Recherche Associés » est un regroupement informel des grandes institutions de recherche et universités publiques françaises. A Bruxelles sont rassemblés les représentants de 9 centres: CEA, CNES, CNRS, CPU, IFREMER, INSERM, INRA, IRD et ONERA.

Le but est d'échanger des informations sur des éléments qui nous concernent tous : typiquement les questions liées au programme H2020. Cette proximité physique nous permet de nous coordonner et de partager les informations que nous obtenons via nos différents contacts et réseaux, afin d'être plus efficaces. Nous organisons également pour nos membres des journées thématiques (plus ou moins mensuelles) sur des sujets ciblés de recherche européenne, ainsi que des rencontres avec de grands acteurs de la recherche.

Nous produisons enfin des notes d'analyse pour informer nos membres des programmes et des politiques de R&D, ou des avancées institutionnelles.

### Travaillez-vous avec la Commission ou le Parlement européen ?

Je dirais que nous avons davantage de contacts avec la Commission, mais cela dépend des sujets, et de l'avancée des programmes. Nous invitons régulièrement des représentants de la Commission (DG RTD, DG Connect, DG SANCO...) à participer à nos journées thématiques. Au jour le jour, nous sommes aussi en contact avec la DG RTD afin d'éclaircir certains points du programme.

En ce qui concerne le Parlement, il arrive que nous invitions des députés pour des rencontres. Notre objectif en ce moment est de rétablir, en priorité, des liens avec les nouveaux députés de la Commission parlementaire ITRE. Par exemple, nous aimerions inviter prochainement le nouveau président de cette commission : Jerzy Buzek.

### Le CEA participe-t-il à des projets européens ?

Bien sûr ! Le CEA est un partenaire reconnu et très actif à l'échelle européenne. Nous avons participé à plus de 760 projets lors du 7<sup>ème</sup> programme-cadre, et notre taux de succès global a atteint les 31%, alors que le taux moyen de réussite pour les centres de recherche européens se situait plutôt autour de 20%. Nos équipes ont évidemment déjà activement commencé à candidater aux projets Horizon 2020, avec plus de 350 dossiers déposés depuis le lancement du programme.



Le CEA a développé un nombre important de partenariats avec des homologues européens en Allemagne, Italie, Europe du Nord, et de l'Est. Nous avons également des accords bilatéraux, ce qui peut faciliter la formation de consortia par la suite.

### Avez-vous des contacts avec des pôles de compétitivité, des PME ou des universités ?

Oui, le CEA met ses compétences au service des entreprises, et notamment des PME, pour les aider à dynamiser leur capacité d'innovation et mène de nombreuses actions de transferts de technologies vers le monde industriel. Depuis l'année 2000, plus de 100 sociétés innovantes basées sur des technologies et des savoir-faire du CEA ont ainsi vu le jour. En plus des start-ups issues du CEA, le centre travaille avec des PME pour le transfert de technologies, et avec des PME « achats d'innovation ». Sur le plan européen, le CEA est l'un des centres qui a mené le plus de projets avec des PME dans le 7<sup>ème</sup> PCRD. La collaboration avec les PME a été particulièrement significative dans les domaines de la santé, de l'espace et des NMP. Dans le cadre d'Horizon 2020, le CEA regarde de près l'instrument PME afin de renforcer sa coopération avec les PME.

Implanté sur 10 centres répartis sur 9 régions, le CEA développe aussi de nombreux partenariats avec les collectivités locales et les universités. Il faut également savoir que nous sommes membres des 3 Communautés de la connaissance et de l'Innovation (KIC) existantes : [Climate-KIC](#), [EIT ICT Labs](#) et [KIC InnoEnergy](#). Nous travaillons donc avec des universités et des clusters également dans ce cadre. Le CEA comptant une dizaine de centres, l'ancrage local et les relations avec les acteurs de l'innovation en régions sont donc forts.

### Avez-vous des liens avec des entités de la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur ?

Le CEA dispose d'un centre en Région PACA, le centre de Cadarache, et participe à ITER, le grand projet international pour la fusion nucléaire.

Plus de 4 100 personnes travaillent au CEA/Cadarache. Une centaine de doctorants sont encadrés par les équipes de recherche du centre dans le cadre de conventions établies avec les universités et les grandes écoles. C'est notamment le cas avec Aix-Marseille Université (AMU), l'École Centrale de Marseille, et les Arts et Métiers d'Aix-en-Provence. Nous sommes donc bien implantés dans l'écosystème régional.



**Armande Cocquerez, Représentante du CEA à Bruxelles**

De plus, grâce à la signature d'une convention de partenariat signée cette été avec la CCI Marseille Provence, le CEA appuiera certaines actions de la CCIMP en faveur de TPE et PME locales et régionales, en particulier pour leur réussite dans le domaine de la transition énergétique. Les thématiques prioritaires seront le transfert et/ou la valorisation de technologies du CEA vers les TPE et PME: partenariat technologique, appui au développement industriel, acquisition par l'entreprise des technologies du CEA...

### Quelle analyse faites-vous de l'évolution entre le 7<sup>ème</sup> PCRD et Horizon 2020 ?

Je ne peux pas m'engager pour le CEA, mais à titre personnel, je pense qu'Horizon 2020 a bien compris les grands enjeux de la recherche appliquée et le lien indispensable entre recherche et industrie afin d'alimenter la croissance européenne. Cependant, la période budgétaire actuelle est délicate, et la compétition sera d'autant plus rude. Le CEA met donc tout en œuvre afin de conserver son niveau d'implication et d'aller encore plus loin dans l'excellence.

Horizon 2020, surtout dans le 2<sup>ème</sup> pilier mais aussi dans les défis sociétaux, est fortement axé sur l'innovation, les TRL élevés, les transferts de technologies et l'accès au marché. Ce sont des domaines dans lesquels le CEA excelle, comme expliqué plus tôt. Le CEA va donc saisir les possibilités offertes par ce programme pour faire avancer la recherche

européenne tout en confortant sa position de grand centre de recherche à l'échelle communautaire.

## ACTUALITES ET DERNIERES NOUVELLES

### Instrument PME : analyse des premiers résultats

Dans le dernier bulletin Poleurope, nous évoquions la date-butoir du premier appel à projet de la phase 1 de l'instrument PME et de la mobilisation des entreprises françaises. Les premiers résultats de cet appel ont été publiés par la Commission européenne.



Après une première vérification des résultats, la Commission a officiellement reçu 2602 propositions. Plus de 300 ont été classées au dessus des seuils d'éligibilité. Mais seules 155 recevront finalement des fonds européens car le budget global ne permet pas de financer toutes les bonnes propositions. Le taux de sélection final est donc proche des 6%. Cela fait de l'instrument PME un des programmes européens les plus sélectifs. La Commission avait largement communiqué sur l'aspect très difficile de cette « Ligue des Champions » des PME européennes.

On compte 10 entreprises françaises lauréates. Deux PME de la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur se sont illustrées dans cet appel : SP3H et Horus Pharma. Notre Région se situe au deuxième rang français car 7 PME d'Île de France et une seule de Rhône-Alpes ont finalement été choisies. Au niveau européen, l'Espagne, dont les PME avaient candidaté en nombre, obtient près de 40 lauréats ! Les PME italiennes avaient également déposé de très nombreuses propositions. Elles ont connu un taux de réussite plus faible car seules 20 PME italiennes ont été sélectionnées. Ce sont les entreprises irlandaises qui ont été les plus efficaces avec un taux de réussite supérieur à 20%, car sur les 49 projets déposés, 10 seront financés.

Il n'est bien évidemment pas possible de tirer des conclusions de cet unique appel à projet. Une deuxième deadline pour la phase 1 vient de se terminer. Nous connaissons les résultats définitifs dans quelques semaines. La Commission a tout de même publiée les premiers chiffres. Elle n'a reçu « que » 1900 candidatures pour cet appel. Tous les Etats membres ont vu leur nombre de PME candidates diminuer. Ainsi, il n'y a eu que 93 PME françaises ayant candidaté, contre 167 pour le premier appel. Dans la même perspective, 436 entreprises italiennes avaient postulé au dernier call alors qu'elles ne sont plus que 351 à l'avoir fait. Il faudra donc attendre les prochaines dates butoirs pour voir une

certaine régularité dans le nombre de PME candidates et ainsi se faire une idée plus claire sur l'instrument PME.

Le site de l'EASME, c'est [ici](#).

### Les nouveautés d'Horizon 2020 pour l'année 2015 : Fast Track et concours

Horizon 2020 innove. C'est la moindre des choses pour le programme de recherche et d'innovation de l'Union européenne. Ainsi, pour l'année 2015, nous pouvons noter deux grandes nouveautés.

Tout d'abord, le Fast Track to Innovation (FTI) va être lancé. Une phase pilote sera menée en 2015 et 2016 avec 100 millions d'euros de financement chaque année. Le FTI permettra de financer des projets collaboratifs tournés vers une innovation proche du marché. Les technologies concernées par le FTI doivent avoir au moins atteint un TRL 6. Selon les termes de la Commission, cet instrument permettra de donner « un dernier coup de pouce » aux participants. Un projet sélectionné pourra recevoir entre 1 et 2 millions d'euros, voire 3 millions d'euros dans des cas exceptionnels.

Un consortium contiendra entre 3 et 5 partenaires. La composition du consortium devra répondre à certaines conditions afin de favoriser la participation des acteurs industriels. Un consortium devra soit compter au moins 2 voire 3 industriels en fonction du nombre total de participants, soit la part du budget allouée aux partenaires industriels devra atteindre au minimum 60%. C'est donc un instrument à destination des industriels. Il sera possible de déposer les propositions à partir du 6 janvier 2015.



Ensuite, une autre proposition de la Commission pour la prochaine année réside dans la généralisation des « Prix à l'innovation ». Il y en aura cinq pour un montant total assez faible car il s'élève à 6 millions d'euros. Ces concours traiteront de la santé, des TIC et de l'environnement. Ils permettront d'amener des idées neuves afin de répondre à des défis clairement identifiés par la Commission.

### La situation suisse dans Horizon 2020 évolue encore

Les aventures suisses quant à leur participation à Horizon 2020 continuent. Ils étaient jusqu'alors exclus des pays associés après un référendum allant à l'encontre des règles européennes de libre-circulation. Un accord d'association partielle a toutefois été trouvé entre les autorités helvétiques et européennes. Il sera appliqué du 15 septembre 2014 au 31 décembre 2016.



L'accord stipule que les partenaires suisses seront traités comme n'importe quel partenaire installé dans l'Union européenne pour les projets relevant du premier pilier (bourses du Conseil européen de la Recherche, les actions Marie Skłodowska-Curie, les FET et les infrastructures de recherche) et du programme « Spreading Excellence and Widening Participation ». Les entités suisses auront donc les mêmes droits que des acteurs français, suédois ou chypriotes dans ces sous-sections d'Horizon 2020. Ces sujets s'adressent plus aux laboratoires de recherches, universités et acteurs publics.

La Suisse garde cependant le statut de pays tiers pour les piliers 2 et 3 d'Horizon 2020. Ainsi, pour les projets concernant les technologies clés génériques et les défis sociétaux, les organisations suisses ne recevront pas de financement européen. Elles peuvent participer aux consortia mais devront amener leur propre financement. Le Secrétariat d'Etat suisse à la formation, à la recherche et à l'innovation a d'ailleurs déjà prévu un budget pour que les chercheurs et entreprises suisses reçoivent des financements de leur part en cas de participation à des projets européens.

## APPEL A PROJETS, CONCOURS, CONSULTATIONS

### Appel à projet Instrument PME, phase 1 et 2

Comme indiqué dans l'article évoquant les premiers résultats de l'instrument PME, il est possible de candidater tout au long de l'année. Pour la [phase 2](#), comme pour la [phase 1](#), vous avez jusqu'au 17 décembre pour proposer vos dossiers à la Commission. L'équipe de l'ARII-PACA est bien sûr à votre disposition afin de répondre à vos questions à ce sujet. Plus d'informations à ce sujet, [ici](#).

### Appel « Cluster Excellence »

Le programme européen COSME propose des actions intéressantes pour les clusters, notamment le sujet COS-WP 2014-3-2014-Cluster Excellence Programme. Celui-ci vise à améliorer le management des clusters européens afin de fournir de meilleurs services aux entreprises et de développer de véritables clusters de classe mondiale. Le budget total de la Commission pour cet appel est de 1,25 millions d'euros. La contribution de la Commission s'élèvera au maximum à 250 000 euros par projet. La deadline est toutefois très proche : le 29 octobre prochain. Plus d'informations sur cet appel, [ici](#).



### Mise en ligne d'un tableau des appels d'H2020

Le portail français d'Horizon 2020 a récemment mis en ligne un tableau récapitulatif des appels à projets du programme européen de recherche et d'innovation. Il s'agit d'une initiative très intéressante car elle permet d'un coup d'œil de visualiser les données importantes sur chaque appel. Plus d'informations [ici](#).

### Consultation sur une meilleure politique pour les PME européennes

La Commission, soucieuse de relancer l'économie européenne, cherche à rassembler les idées et remarques concernant la révision et l'amélioration du « Small Business Act for Europe » pour la période 2015-2020. Les avis des entreprises et des clusters sont particulièrement demandés. Il est possible de répondre à cette consultation jusqu'au 15 décembre 2014. Plus d'informations [ici](#).

## AFFAIRES A SUIVRE

### Journée d'informations sur les partenariats public-privé à Bruxelles, le 21 octobre 2014

Les partenariats public-privés Factories of the Future, Energy-Efficient Buildings, Green Vehicles et Sustainable Process Industry vont présenter leurs activités et les appels à projets prévus pour 2015. Pour rappel, ce ne sont pas des initiatives technologiques conjointes comme IMI 2 ou Clean Sky 2. Ces partenariats public-privé permettent aux industriels de faire entendre leurs voix lors de la rédaction de l'appel à projet, mais c'est la Commission et ses services qui gardent la main sur la mise en place, l'évaluation et la gestion de cet appel. Plus d'informations sur cette journée, [ici](#).

### Brokerage Event : NanoFuture, à Bruxelles, le 13 novembre 2014

Les domaines des nanotechnologies, des matériaux avancés, et des systèmes de fabrication et de production feront l'objet d'un brokerage event européen à Bruxelles. Il sera possible de trouver des partenaires et de présenter son projet aux participants présents. Plus d'informations [ici](#).

### Journée d'information sur les appels 2015 du défi sociétal sur « La lutte contre le changement climatique, l'utilisation efficace des ressources et les matières premières », à Bruxelles, le 17 novembre 2014

La Commission organise une journée d'information sur le défi sociétal 5 d'Horizon 2020 concernant la lutte contre le changement climatique, l'utilisation efficace des ressources et les matières premières. Des sessions de brokering events sont déjà prévues. Plus d'informations [ici](#).

### Rencontres bilatérales lors de l'Euromediag Convention 2014, à Marseille, le 21 novembre 2014

Dans le cadre de la Convention Euromediag, les pôles de compétitivité Eurobiomed et Medicen ainsi que le Réseau Entreprise Europe organisent des rendez-vous entre les différents participants du monde du diagnostic médical. Lors de ces rencontres, il sera possible d'évoquer les transferts technologiques, des projets de recherche collaborative et des opportunités de business. Il est possible de s'enregistrer jusqu'au 19 novembre même s'il est conseillé de prendre les rendez-vous rapidement. Une plateforme est à votre disposition [ici](#).

### Atelier sur l'industrie européenne de défense, à Bruxelles, le 25 novembre 2014

Un atelier sur le thème « Strengthening Europe's Defense Industry : Dual use and Smart clustering » se tiendra à Bruxelles le 25 novembre prochain. Des représentants de différents clusters, de grands groupes et de la Commission européenne seront présents. Plus d'informations [ici](#).