

Nice Matin

26 novembre 2016

Enquête
PORTRAITS

PAR KARINE WENGER / NICE-MATIN

BIO EXPRESS

2000

Commence à enseigner la psychologie et l'ergonomie cognitives à l'Université Nice Sophia Antipolis.

2004

Gagne le Challenge Jeunes Pousses et crée LudoTIC.

2014

Les 10 ans de la boîte, « On a fait une fête mémorable avec tous les employés, pour les récompenser. »



TERESA COLOMBI

Fondatrice de LudoTIC

Elle aurait pu s'enfermer dans un laboratoire. Au contraire, cette volubile Milanaise, docteur en psychologie cognitive, dirige depuis douze ans un cabinet d'experts en ergonomie, l'interaction homme-machine.

Un domaine très masculin.

Enquête

PORTRAITS

Ses salariés l'appellent « Tere », le diminutif de Teresa, ou Travaillator. « Parce que je suis très exigeante », s'exclame Teresa Colombi, l'une des trois fondatrices de LudoTIC, cabinet niçois d'audit d'ergonomie. Rien ne prédestinait cette doctorante en psychologie cognitive à devenir chef d'entreprise. « J'étudiais l'optimisation des interfaces web quand, en 2004, j'ai entendu parler du Challenge Jeunes Pousses, concours d'entrepreneuriat étudiant. » Elle y participe avec deux autres étudiantes et présente LudoTIC, « un projet d'eye tracking (analyse de l'activité oculaire, ndlr) sur jeu vidéo. Nous avons gagné le challenge et monté la boîte dans la foulée », se souvient-elle. Les six premiers mois ont été très durs : « La discipline était très peu connue et, quand on disait "ergonomie", les gens comprenaient "agronomie". Nous étions trois filles dans un domaine IT très masculin où l'on nous percevait comme des jeunettes, des chercheuses bonnes pour écrire des articles scientifiques, pas pour monter des business plans... » Bref, le cumul des handicaps.

Les compétences d'abord

Teresa et ses associées persévèrent et décrochent leurs premiers contrats. De l'eye tracking pour les jeux vidéo, elles glissent vers les logiciels métier, « que nous rendons plus simples ». Parmi leurs terrains d'application : des hôpitaux, une centrale nucléaire, un sous-marin nucléaire d'attaque... Pas mal, pour trois filles. Douze ans après sa

CHIFFRES

Date de création

OCTOBRE 2004

Chiffre d'affaires

750 000 EUROS EN 2015
PRÉVISION 2016 : 1 MILLION D'EUROS

Effectifs

16 PERSONNES.

création, LudoTIC jouit d'une excellente réputation en France et se développe en Europe. « Nous avons 16 salariés, autant d'hommes que de femmes. Homme ou femme, d'ailleurs, peu m'importe lorsque je recrute. Seules comptent les compétences. »

« Plus d'efforts pour être crédibles »

Des compétences dont elle a dû souvent faire montre : « En tant que femme, on fait face à des défis qui sont dix fois plus importants que ceux des hommes. Il nous faut faire plus d'efforts pour être

crédibles : plus aguerries, plus précises, plus convaincantes. »

Mais l'ex-chercheuse ne regrette pas ses choix : « Avec LudoTIC, j'apporte des solutions à des clients; c'est satisfaisant. Et puis, j'ai un problème avec l'autorité. Comme on ne choisit pas son chef, je prendrais trop de risques en étant sala-

riée ! » Speed, têtue, elle admet avoir de la personnalité – « Je défends mes positions » – et demande beaucoup à ceux qui l'entourent. « Du travail bien fait pour que les clients et les salariés soient contents. »

Un mode de management particulier

Empathique, elle a besoin de se sentir proche de son équipe. « On est une famille. Au même titre que mon fils de 6 ans, LudoTIC et mes salariés sont un peu comme mes gosses. Être dirigeante et avoir des employés, c'est comme devenir maman. C'est une responsabilité monumentale. Je pense que mon mode de management est très différent de celui d'un homme. Les femmes sont, selon moi, capables de davantage de bienveillance que les hommes. » Et d'en admettre aussi les limites : « Mes associées et moi avons mis du temps à reconnaître notre premier mauvais recrutement. Nous avons mis en danger financièrement la société. Un homme aurait sans doute tranché plus vite. » Mais c'est aussi son côté féminin et rêveur qui la pousse à aller de l'avant et dessiner un futur à l'international pour LudoTIC. ♦

« Mes salariés sont un peu comme mes gosses. »

Retrouvez l'actualité des entrepreneurs qui avancent
chaque lundi, dans le supplément l'Économie

nice-matin