

Telecom
Valley

Soirée du
< Test Logiciel >

Transformation Agile :
comment votre organisation QA
peut-elle y trouver sa place ?

Jean-Pierre Lambert



10/12/2020

~~garant de la prod~~

DevOps

~~phase de stabilisation~~

continuous delivery

feature teams

spécifications

C'est l'histoire d'une transformation Agile...

garant de la prod

DevOps

phase de stabilisation

feature teams

continuous delivery

spécifications

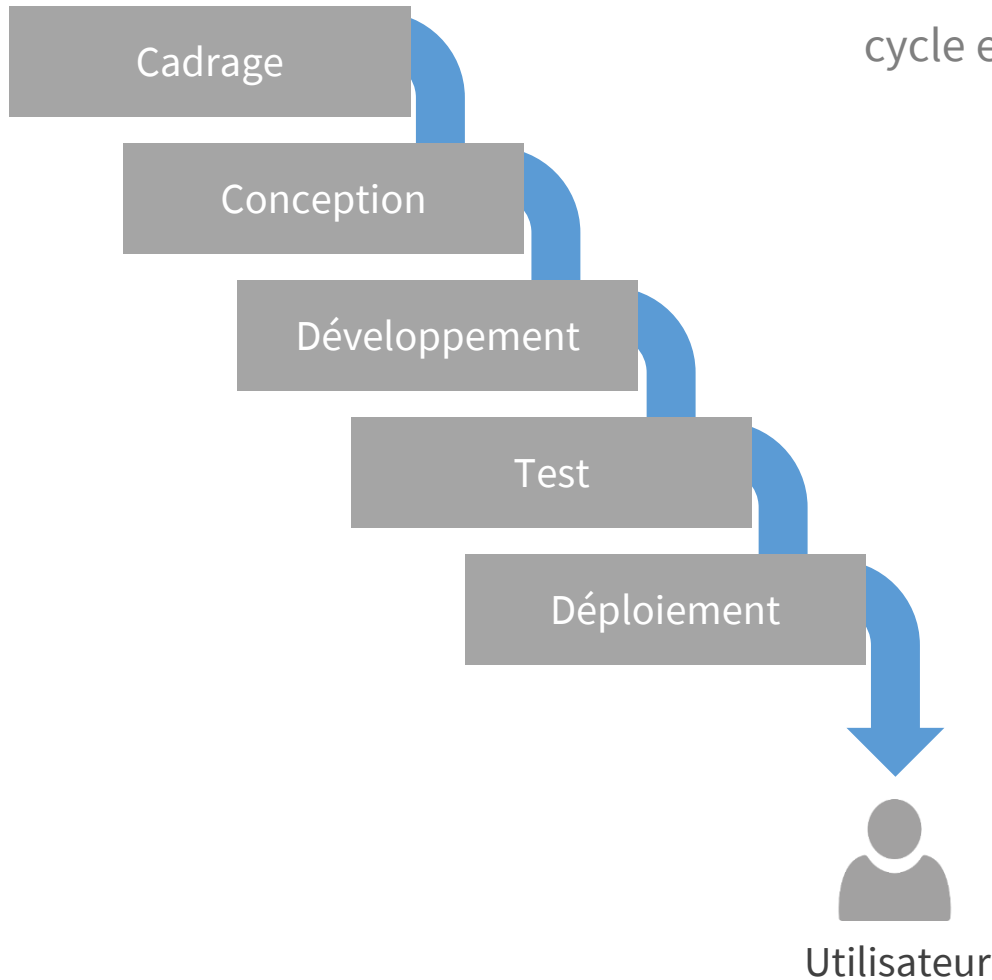
Et la QA dans tout ça ?

C'est l'histoire d'une transformation Agile...

Agile + Qualité = ❤️

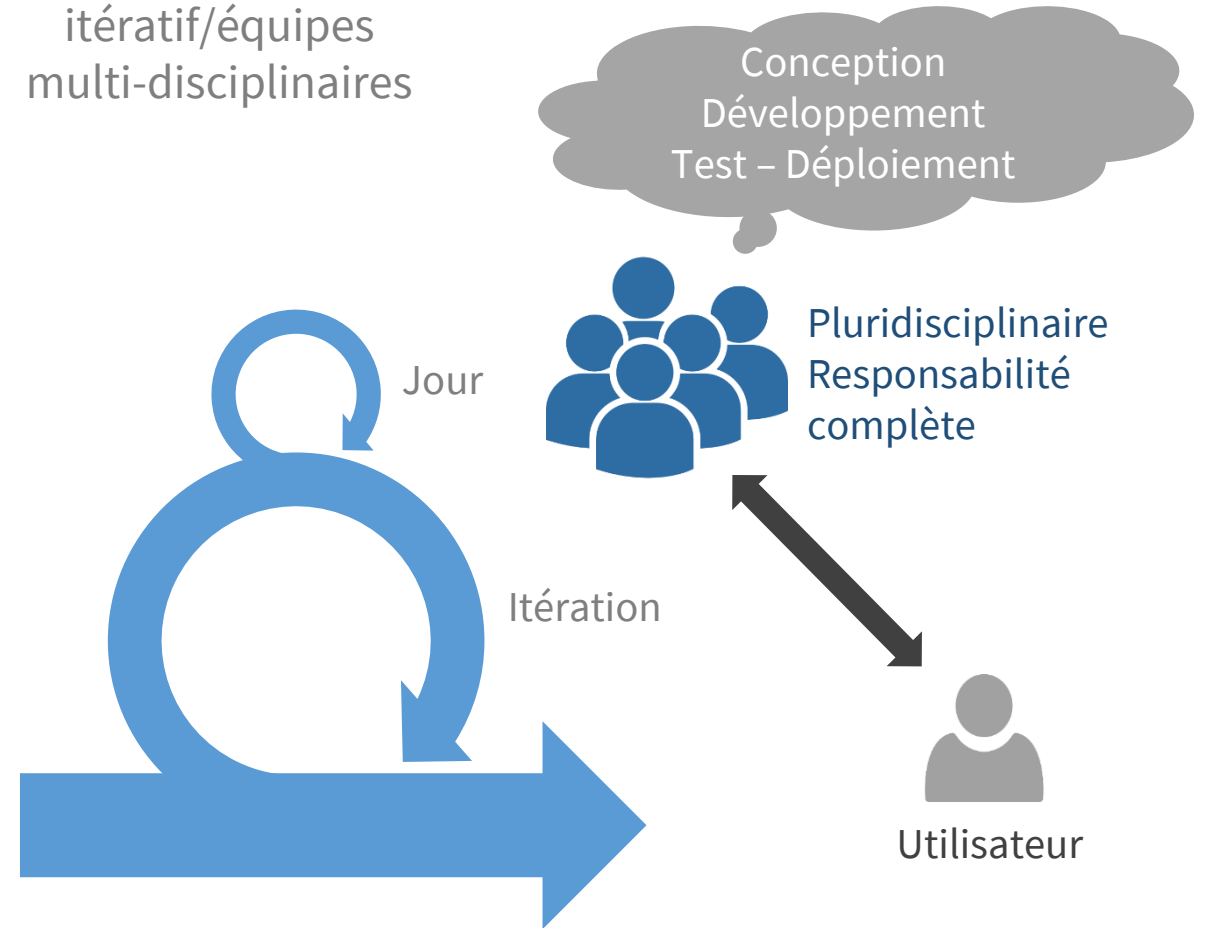
Traditionnel

cycle en V



Agile

itératif/équipes multi-disciplinaires



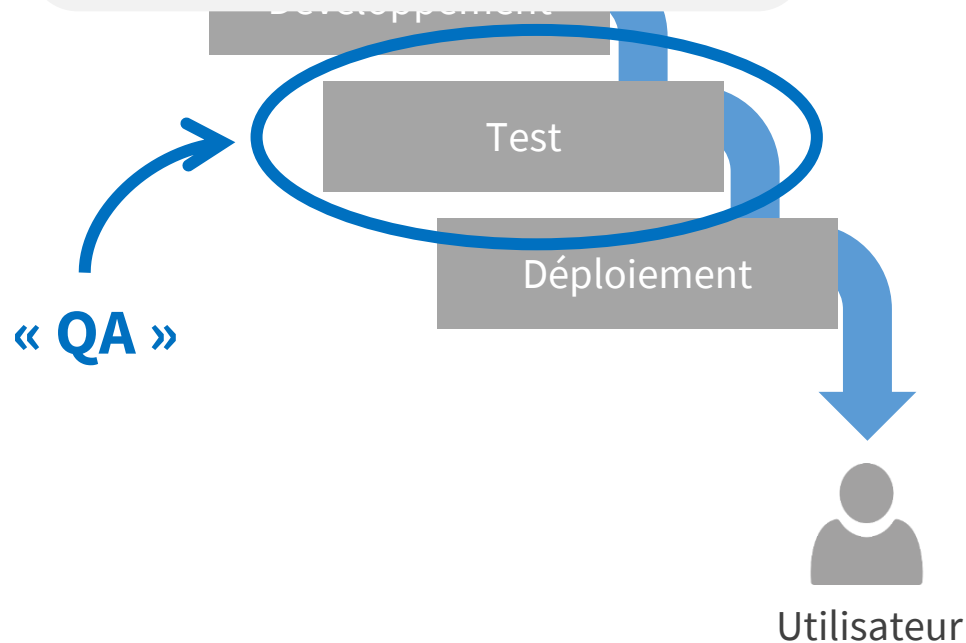
Agile + Qualité = ♥

Traditionnel

cycle en V

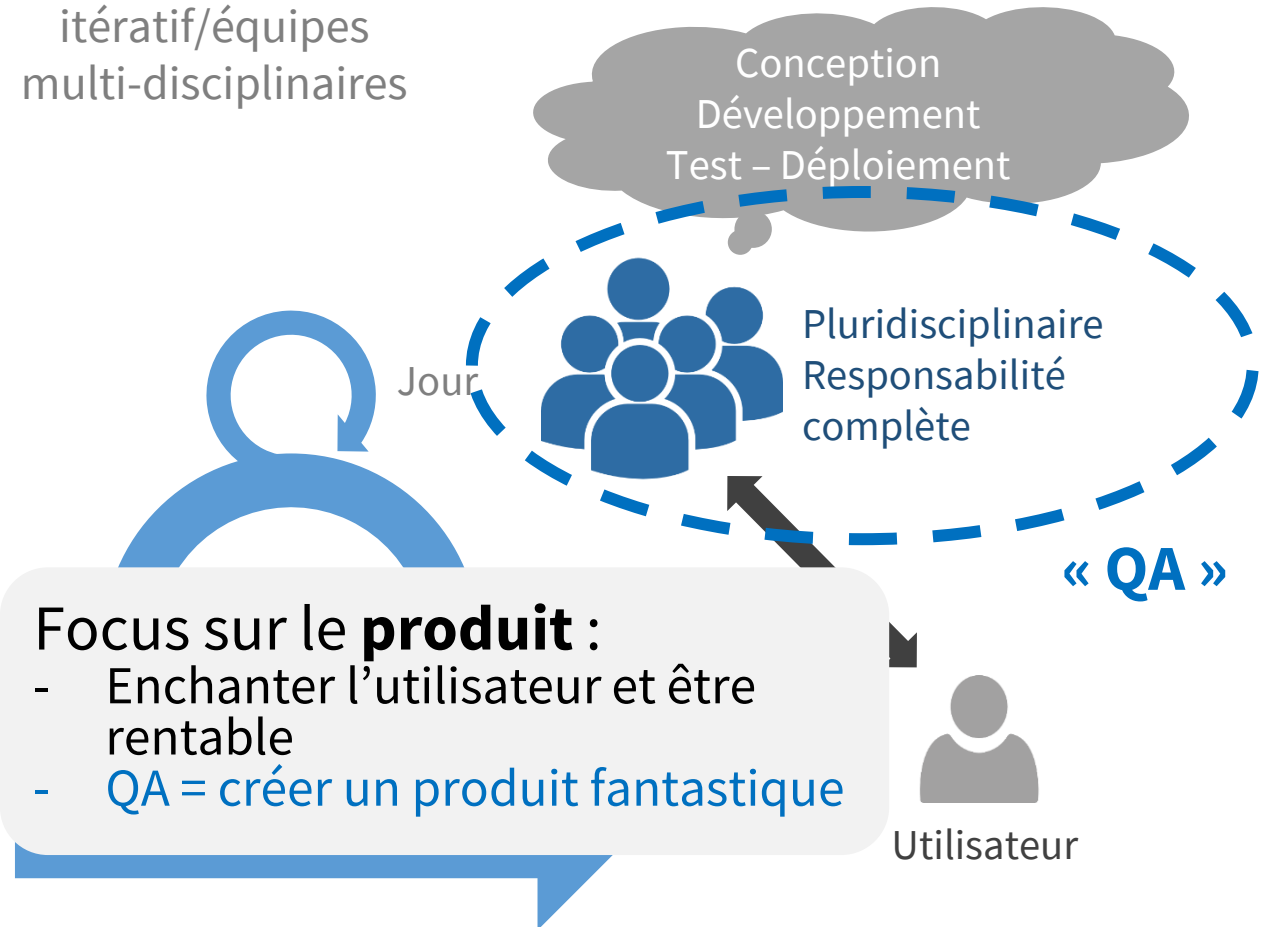
Focus sur le **projet** :

- Respect du coût/délai/périmètre
- QA = conformité à la spec



Agile

itératif/équipes multi-disciplinaires



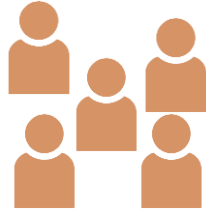
Focus sur le **produit** :

- Enchanter l'utilisateur et être rentable
- QA = créer un produit fantastique

Silos métier → Feature Teams



Produit



QA



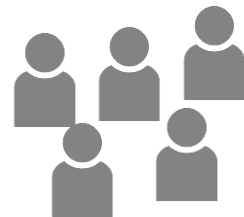
Dev. front-end



Dev. back-end



Ops



DBA



Equipe Alpha



Equipe Beta



Equipe Gamma



Equipe Delta



Equipe Epsilon

La QA intégrée dans l'équipe : oui ! Mais travailler comme avant : non...

« Devoir tout re-tester à chaque itération... »

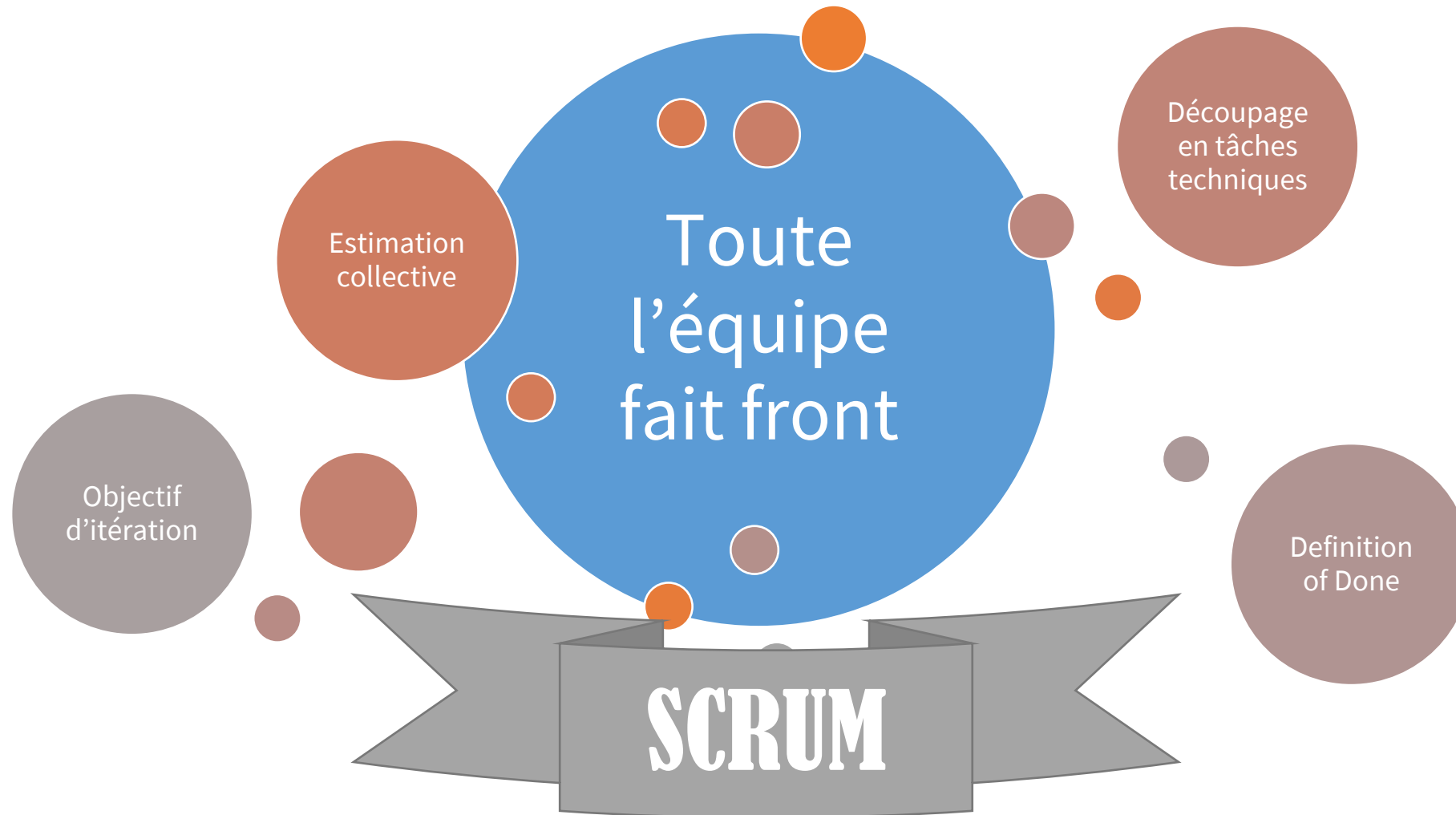
« Les développeurs travaillent pendant 10 jours et tout est shooté au testeur 2 jours avant la démo ! »

« Comment tester en profondeur avec des itérations courtes ? »

« Il n'y a pas de spec... »

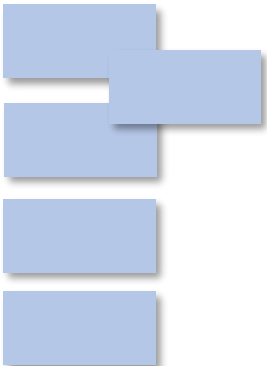
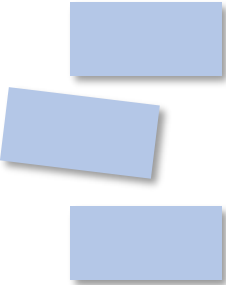
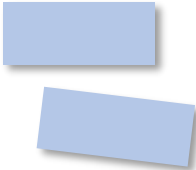
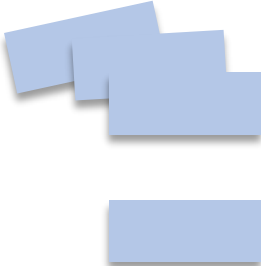

« *La qualité est le problème de tous* »

La qualité comme enjeu d'équipe

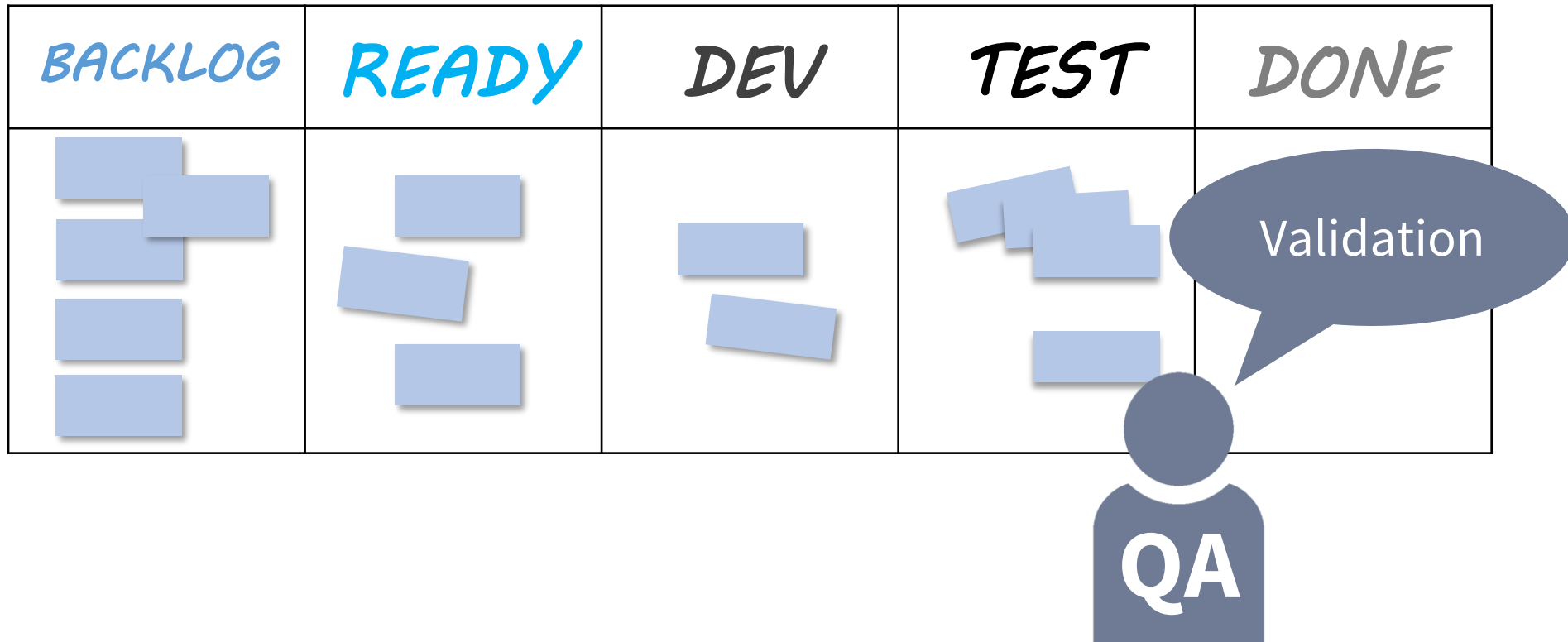


*« Construire la qualité dans le produit
plutôt que de la vérifier après coup »*

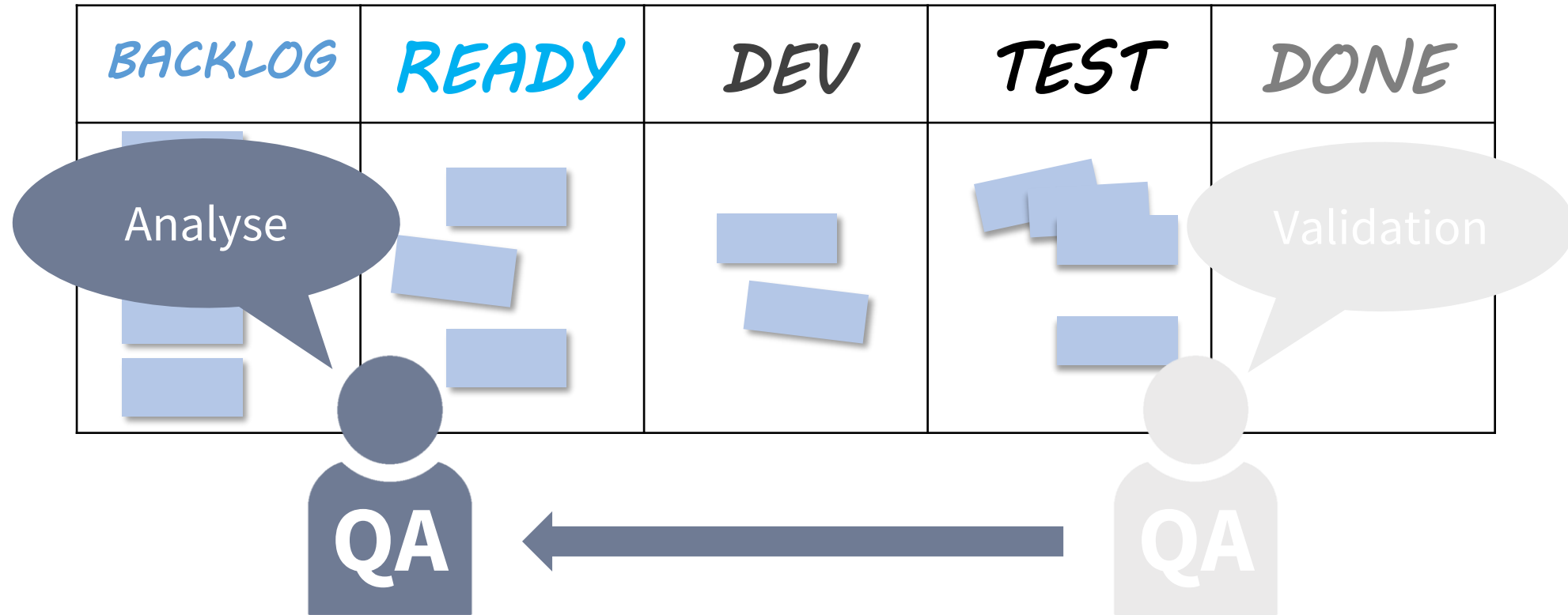
Prévention plutôt que correction

<i>BACKLOG</i>	<i>READY</i>	<i>DEV</i>	<i>TEST</i>	<i>DONE</i>
				

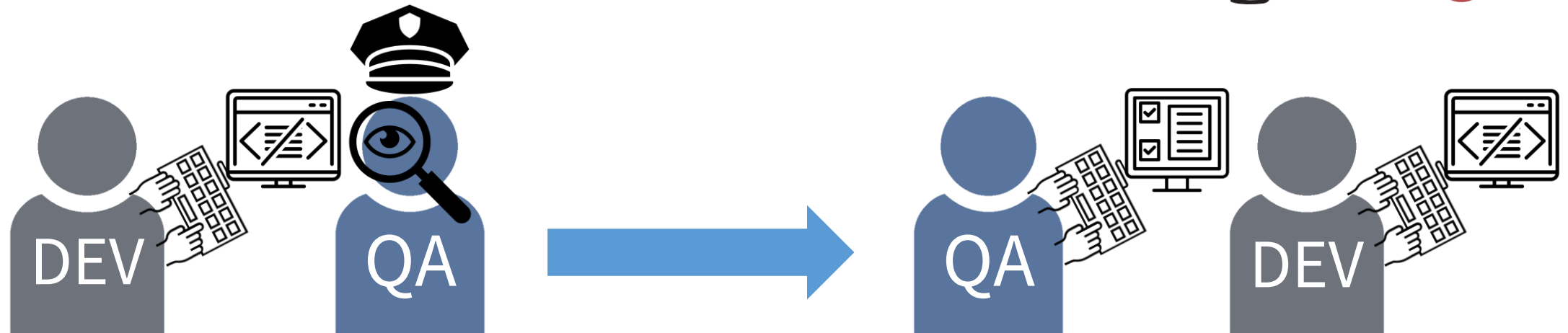
Prévention plutôt que correction



Prévention plutôt que correction



Autonomiser les développeurs sans perdre la qualité

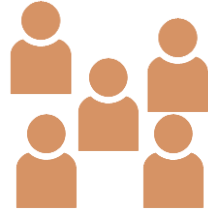


Structure de l'équipe QA

Silos métier → Feature Teams



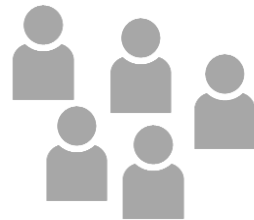
Produit



QA



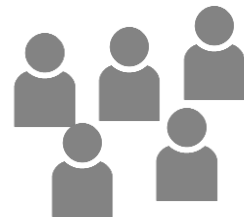
Dev. front-end



Dev. back-end



Ops



DBA



Equipe Alpha



Equipe Beta



Equipe Gamma

































Equipe Delta

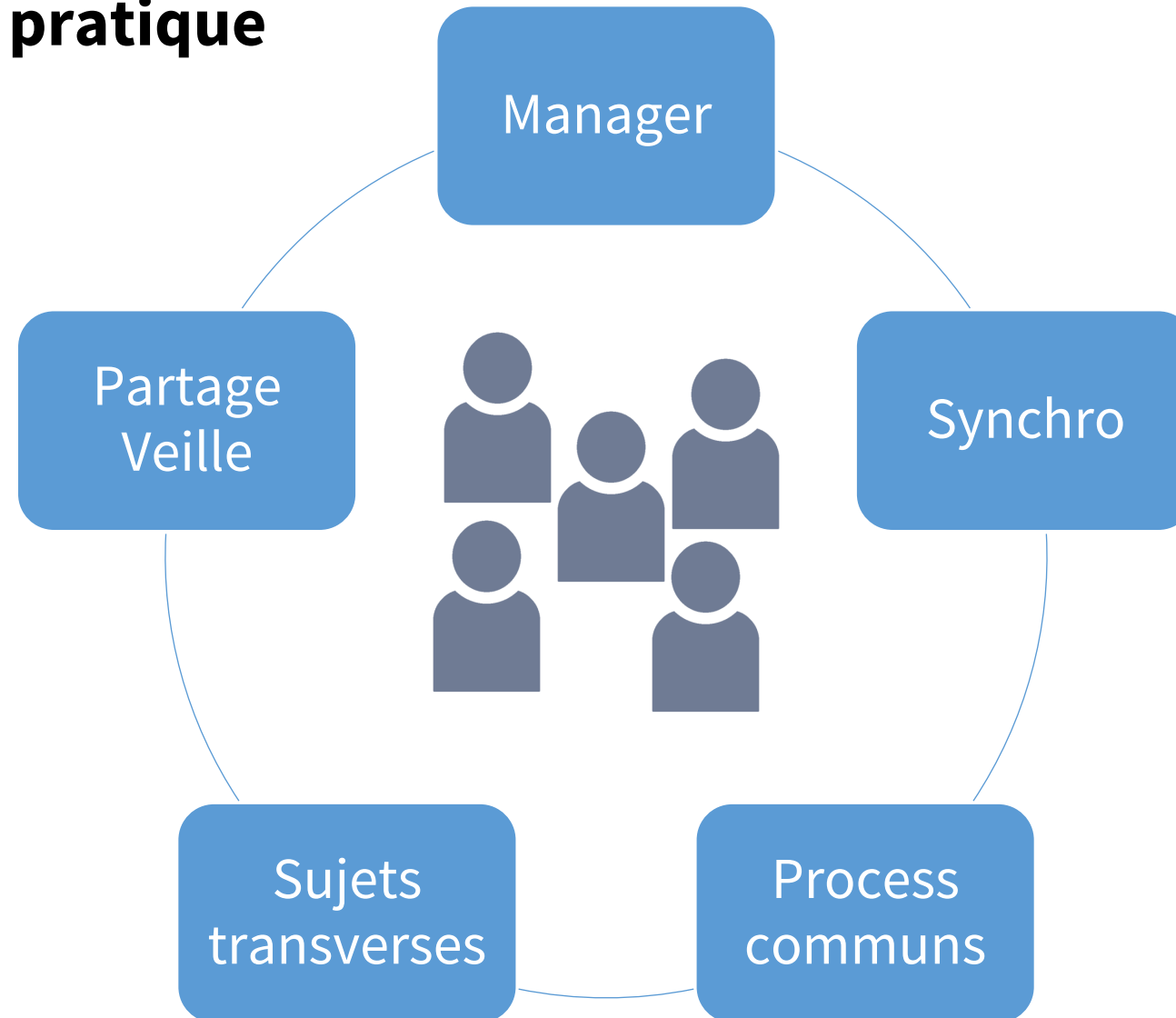


Equipe Epsilon

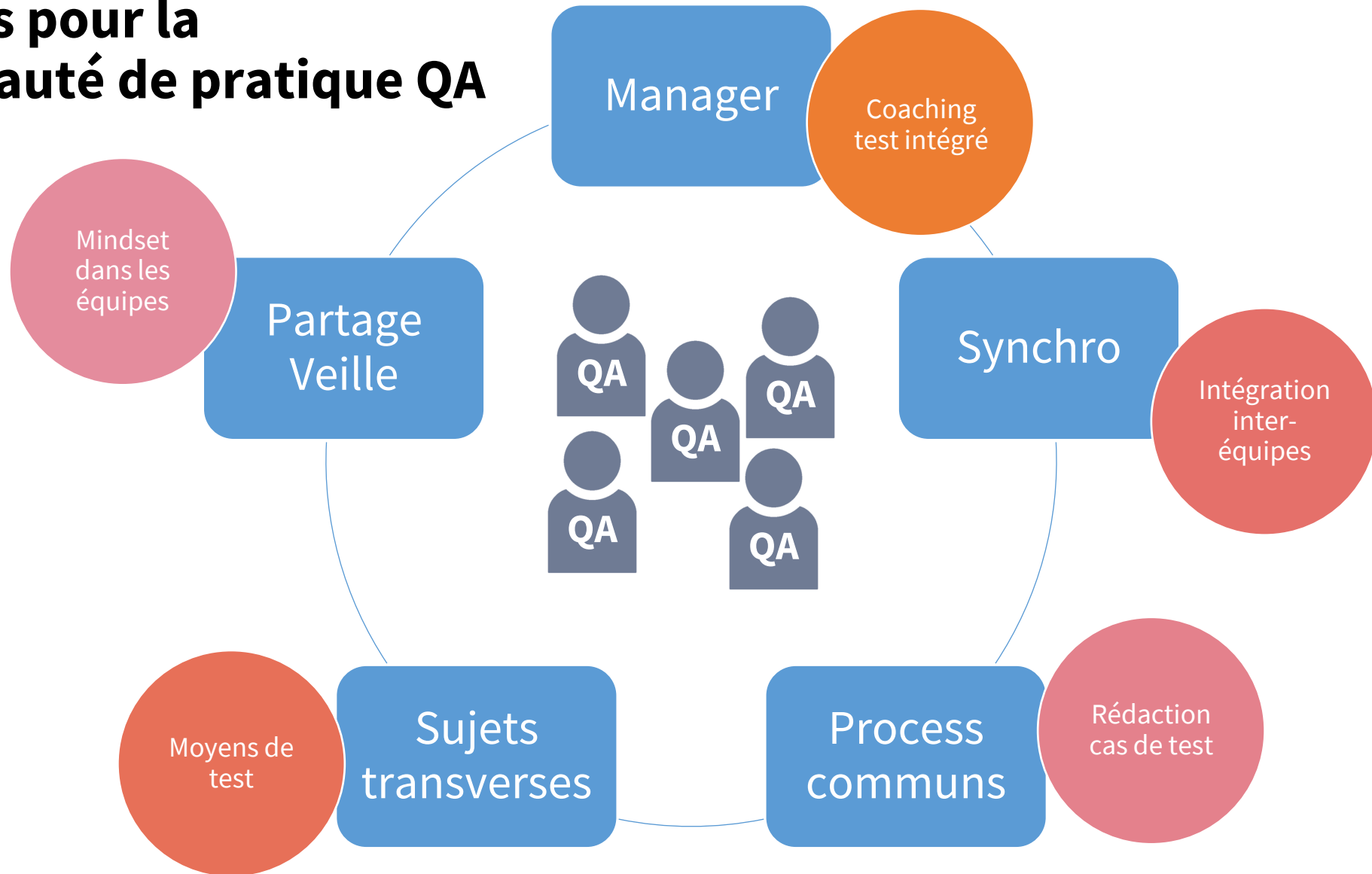
Feature Teams : une organisation matricielle

	Equipe Alpha	Equipe Beta	Equipe Gamma	Equipe Delta	Equipe Epsilon
Produit					
QA					
Dev. front-end					
Dev. back-end					
Ops					
DBA					

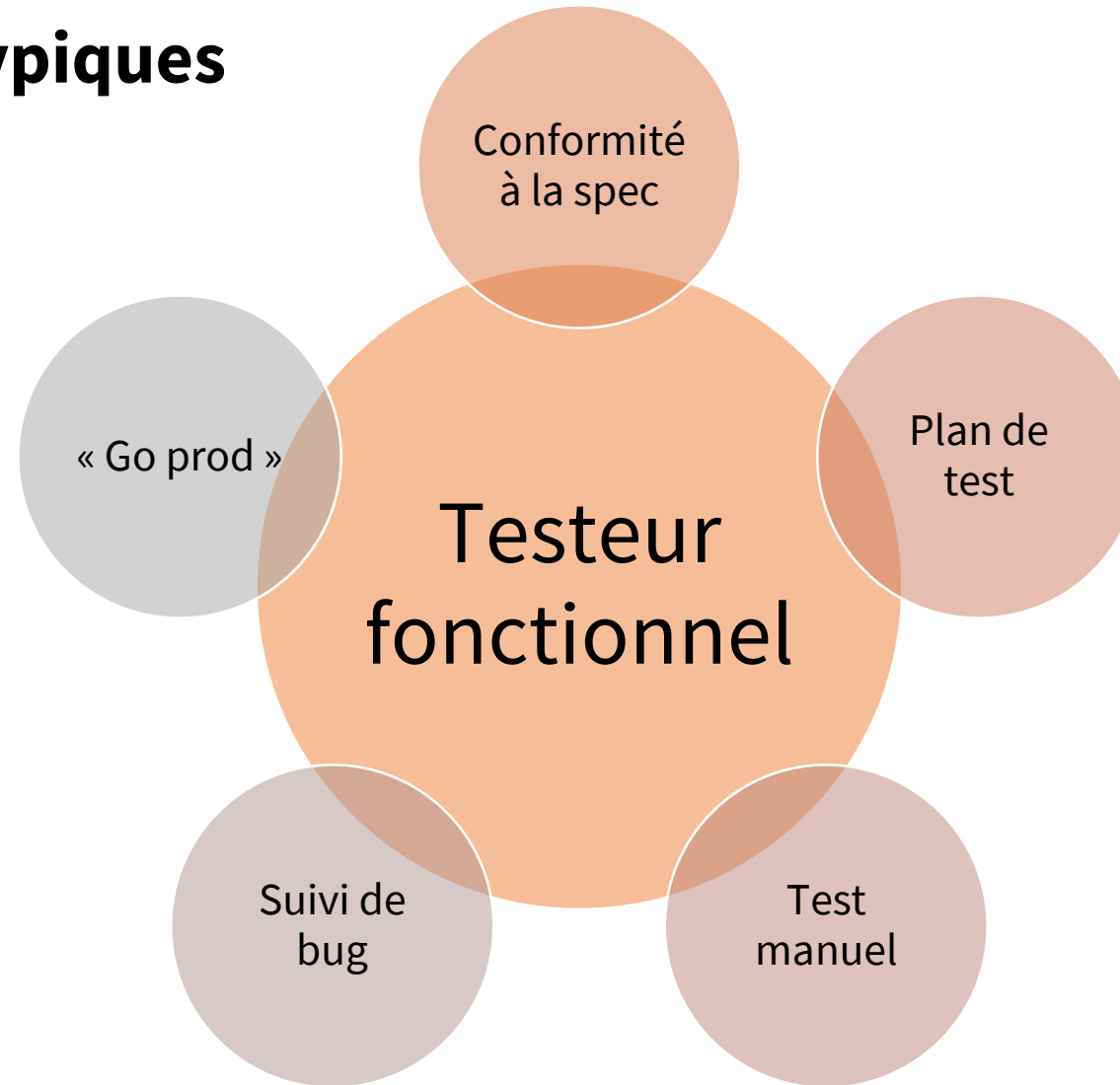
Communauté de pratique



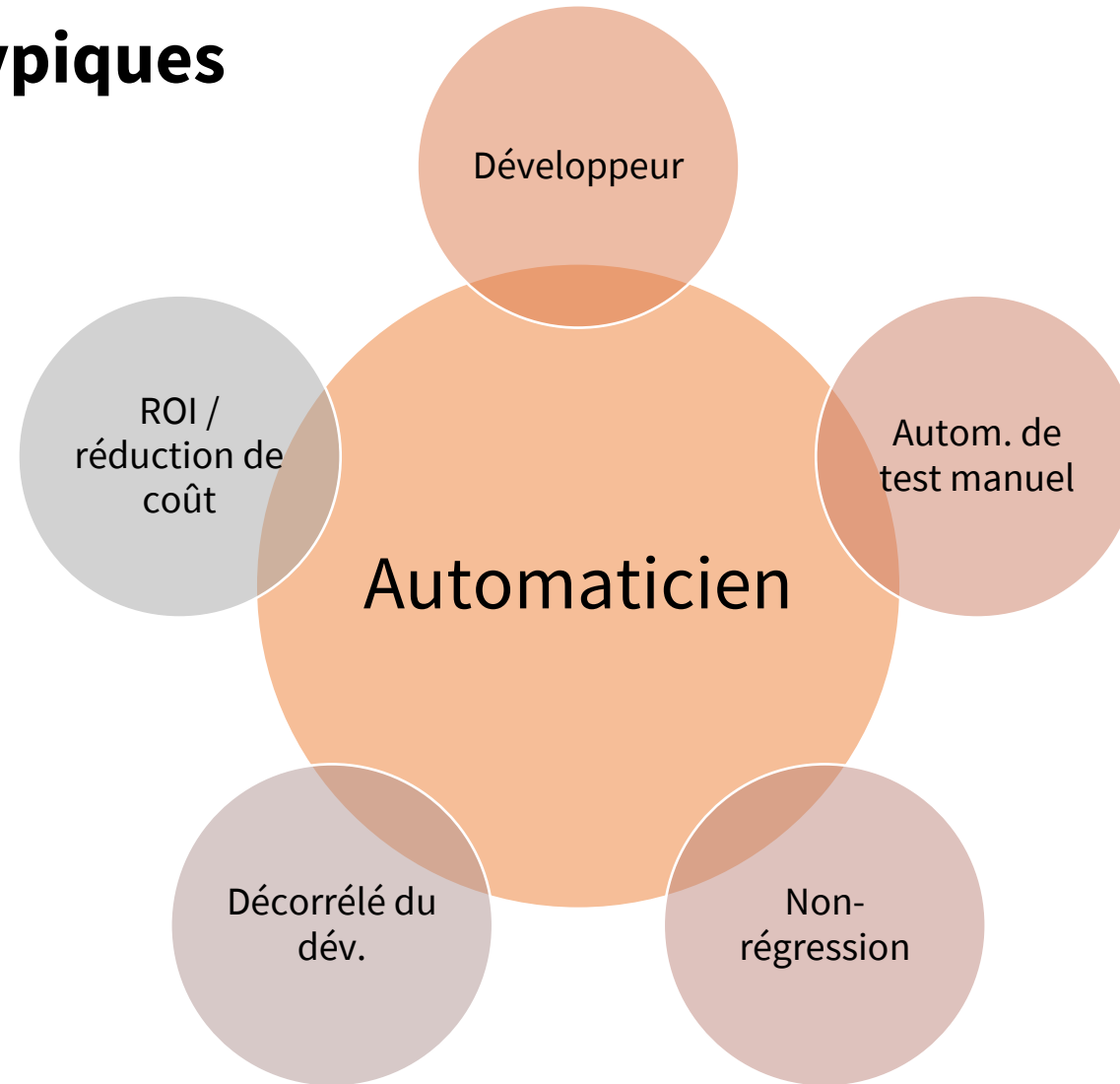
Exemples pour la communauté de pratique QA



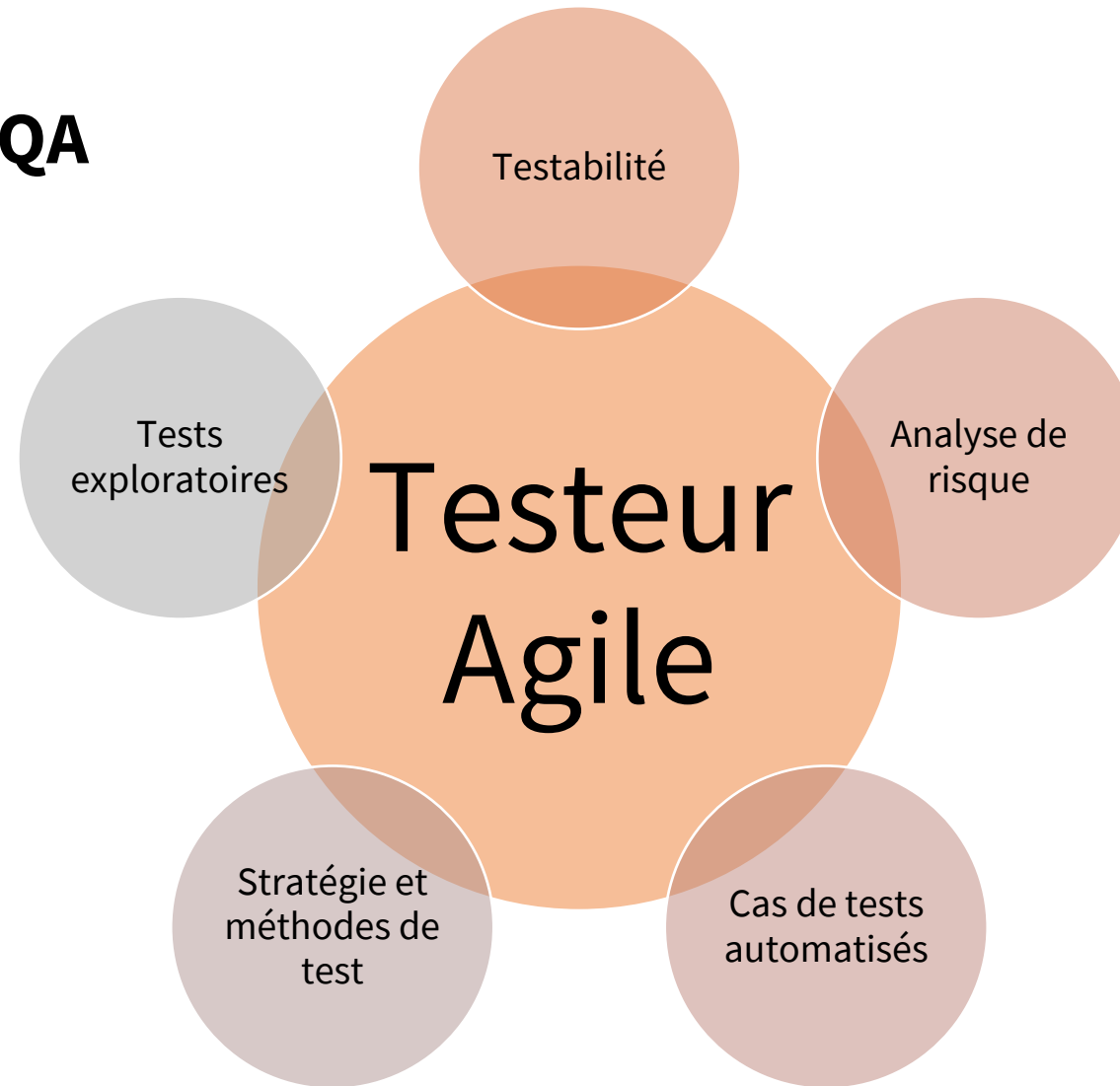
Les anciens rôles typiques



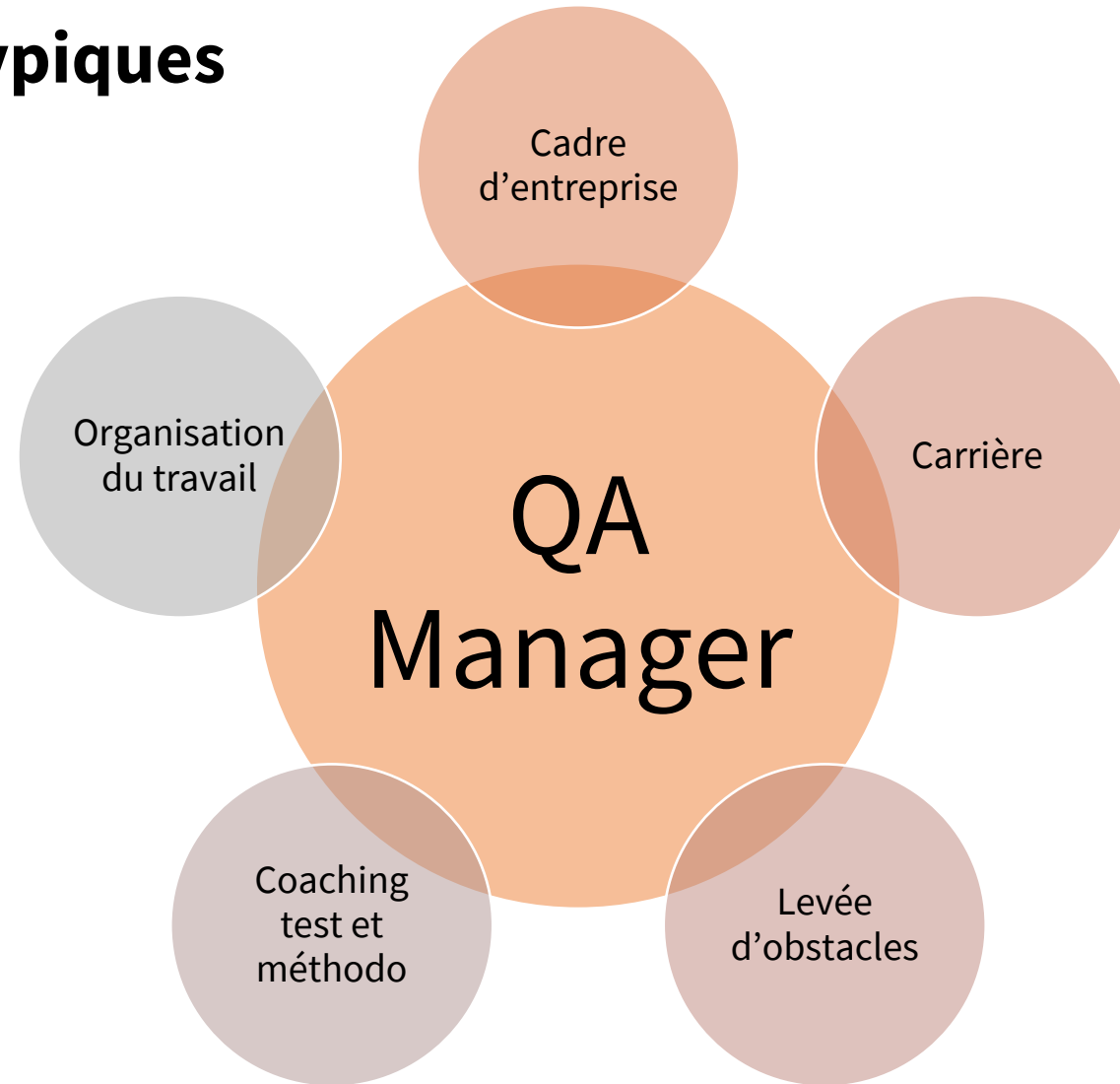
Les anciens rôles typiques



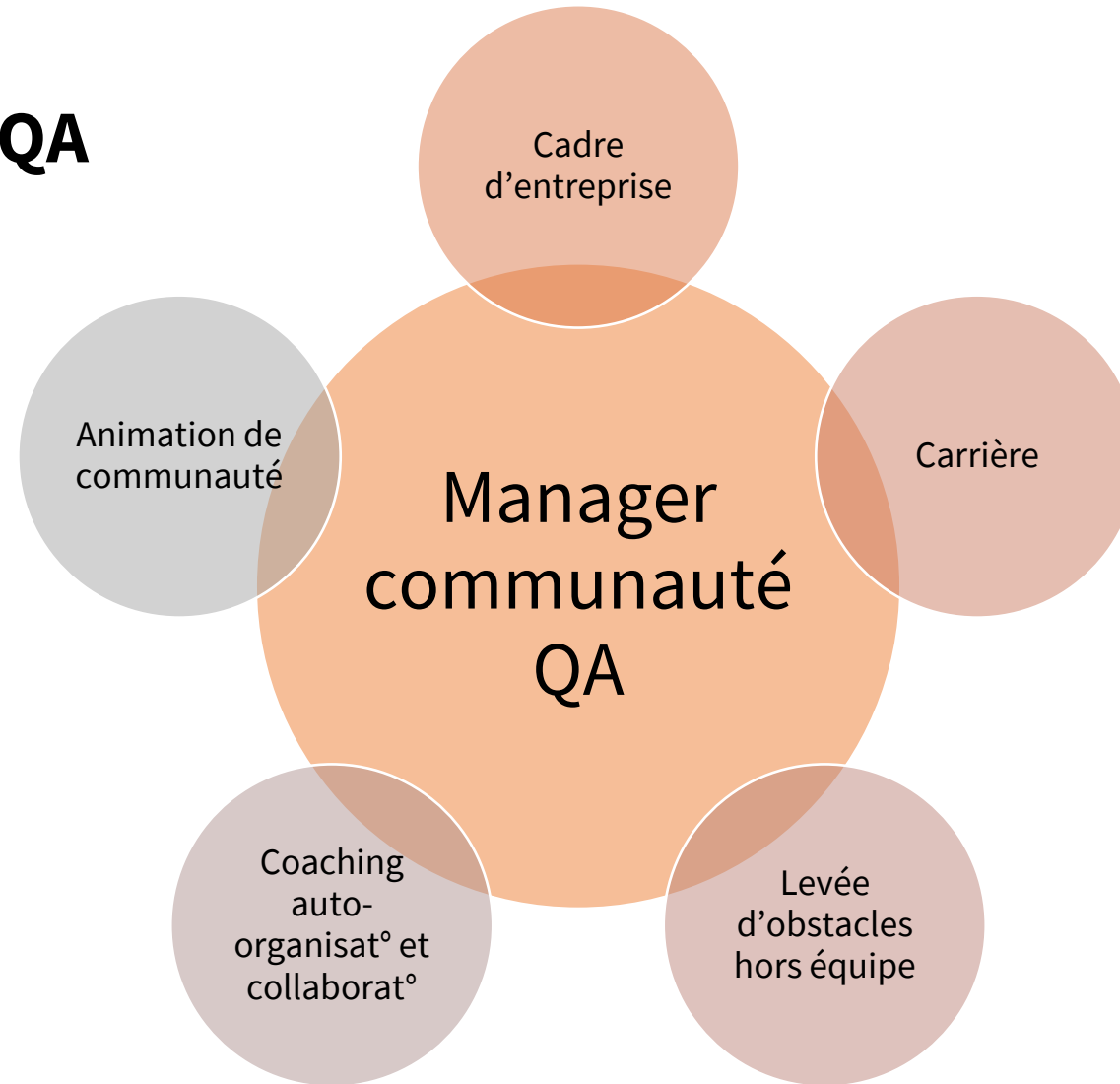
Exemples de rôles de la communauté QA

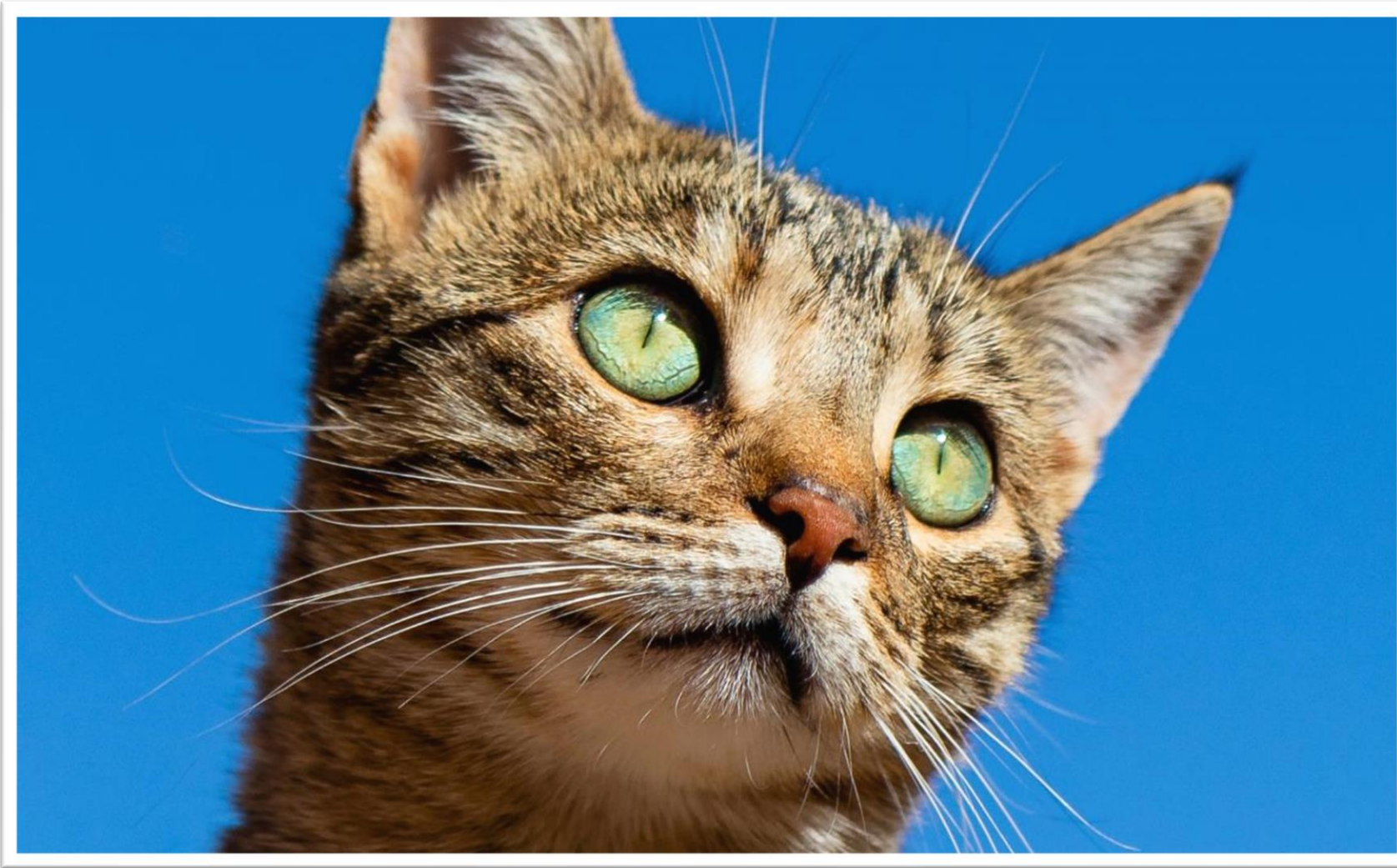


Les anciens rôles typiques



Exemples de rôles de la communauté QA





Merci !
Des questions ?



scrumlife.tv



@jpierrelambert



jp-lambert.com