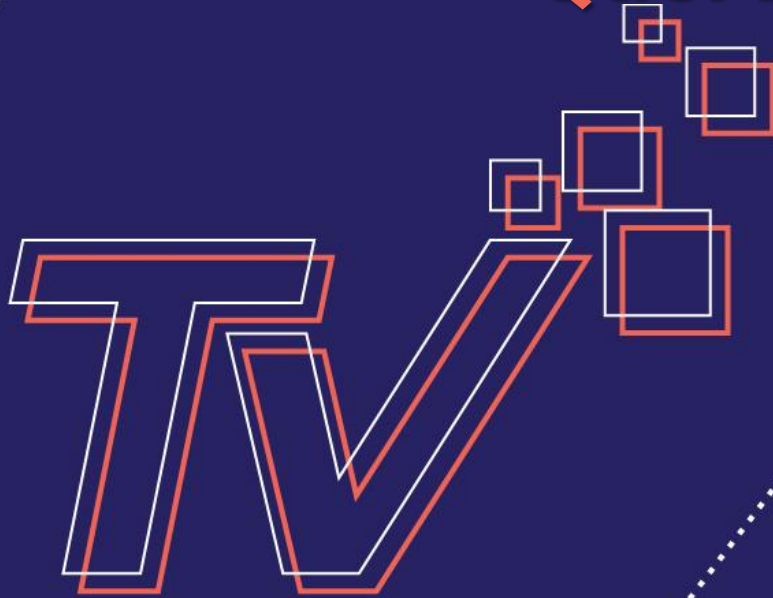


Telecom  
Valley

Soirée du  
< Test Logiciel >

Quel rôle pour le test manager dans SAFe ?

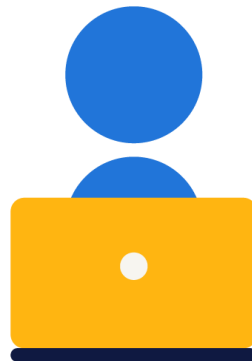
Jean-François Fresi



08/12/2020



Jean-François Fresi  
ausy



Claude Barrau  
orange

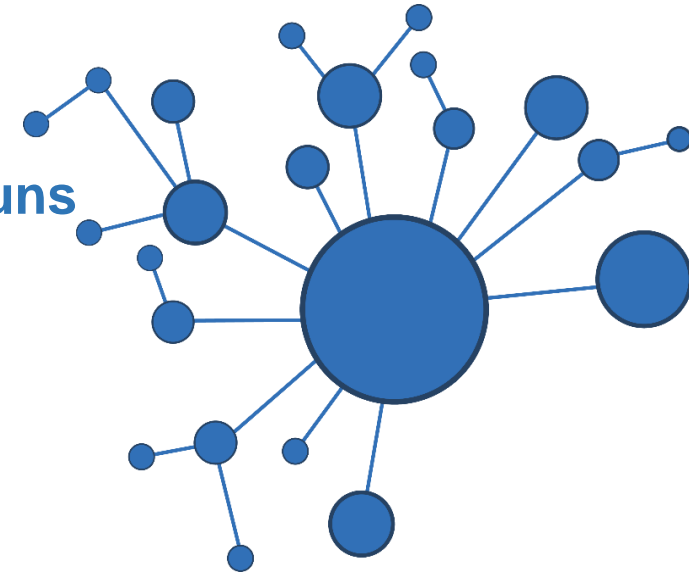
## Le contexte Orange



# SAFe c'est quoi ?



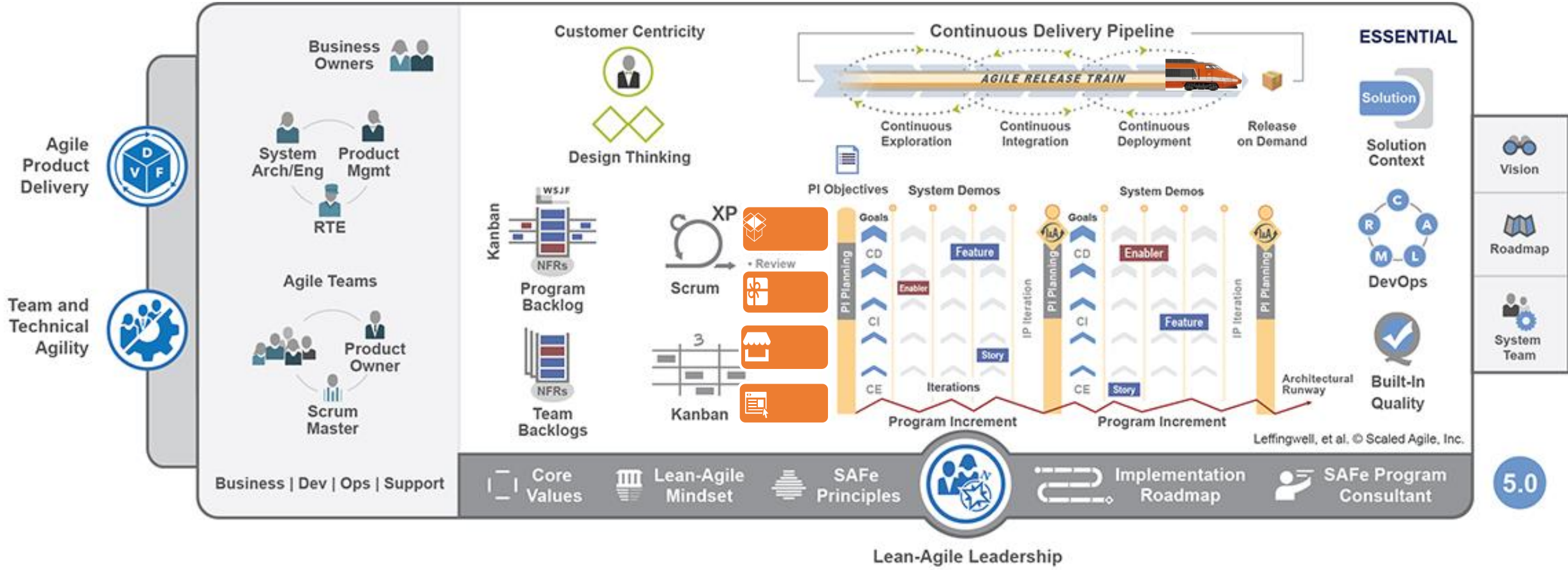
**Des Objectifs Business Communs**  
**Livraison valeur au plus tôt**



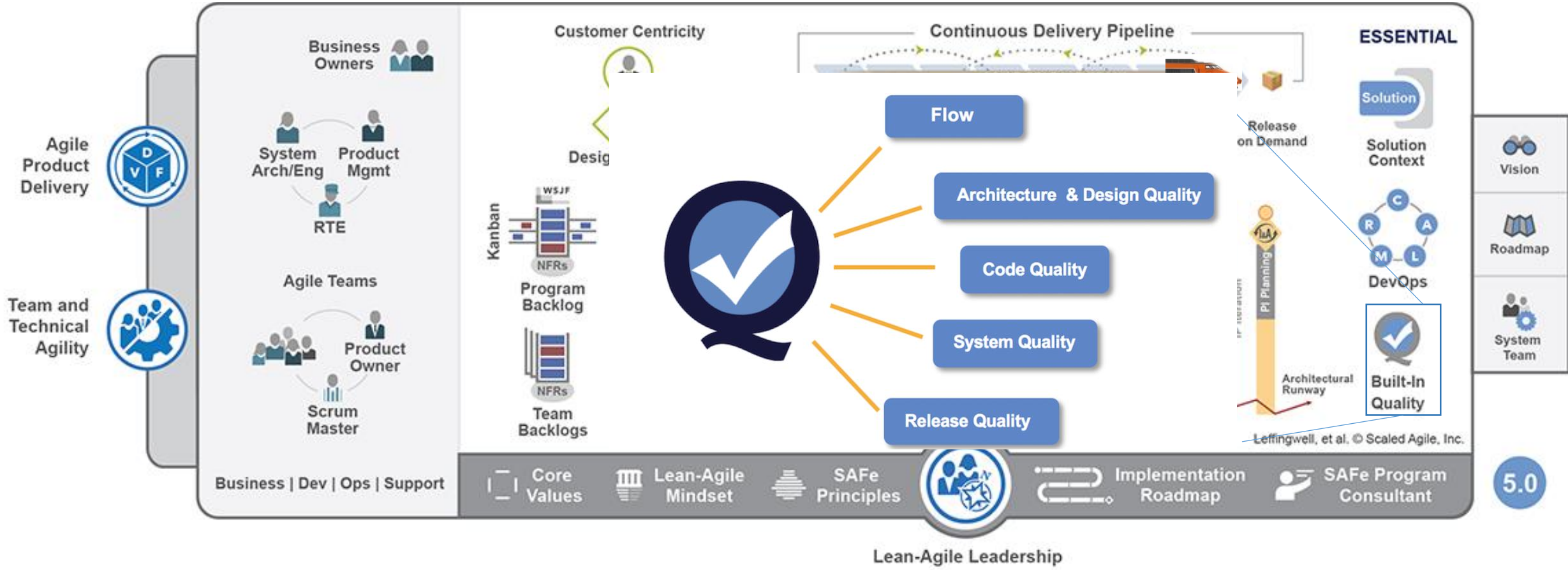
Ecosystème d'applications interdépendantes



# Le Framework SAFe



# Le Framework SAFe



## Un impact sur les équipes de tests

Mais quel est mon rôle ?



Qui est responsable des tests ?



Où je me situe dans le projet ?

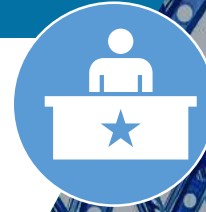


Mais qui pilote les équipes de tests ?



## Le Besoin

Un rôle adapté en fonction du contexte projet



Un accompagnement adapté au projet



Un support sur l'automatisation



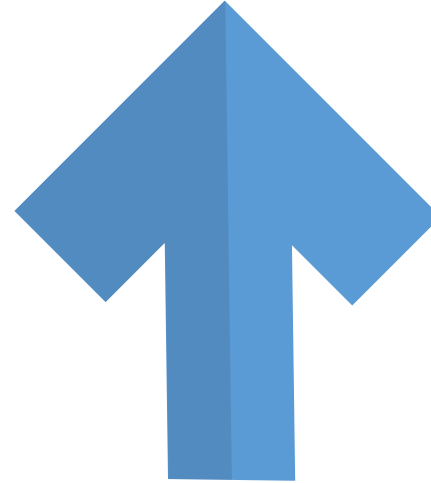
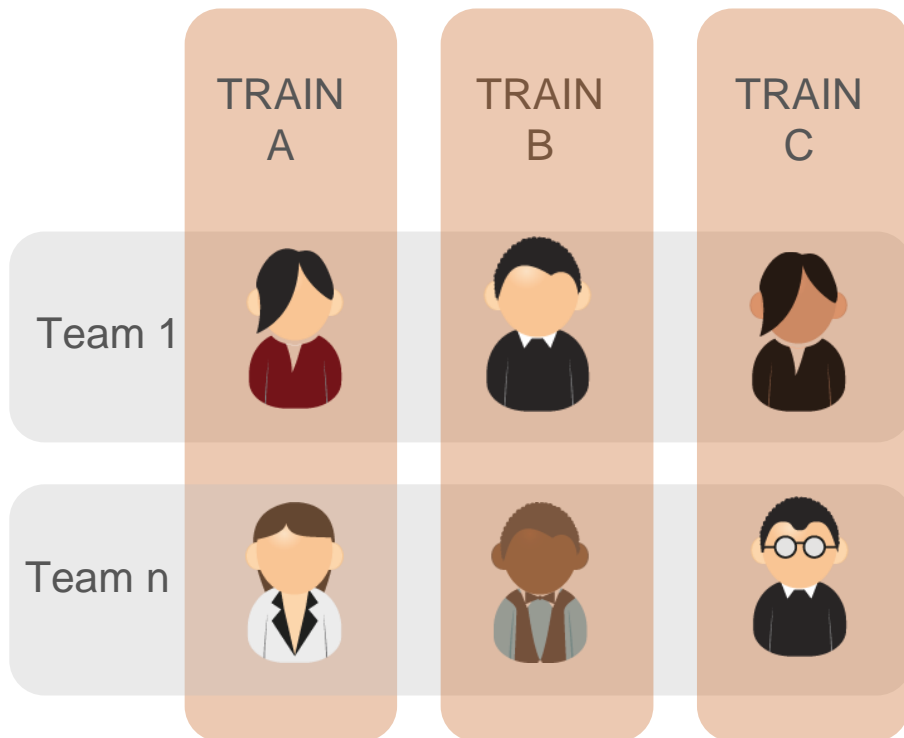
Un accompagnement des bonnes pratiques de tests





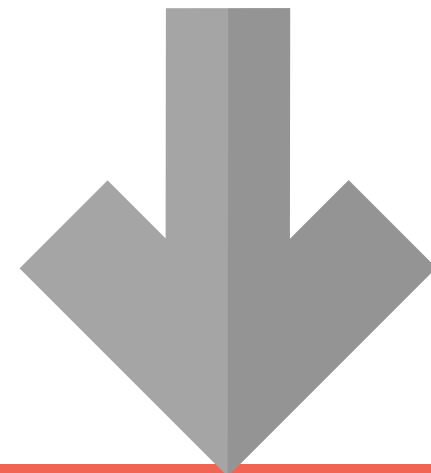
## ORGANISATION #1

### 1 Test Manager par team



Continuité organisation

Connaissance métier maintenue

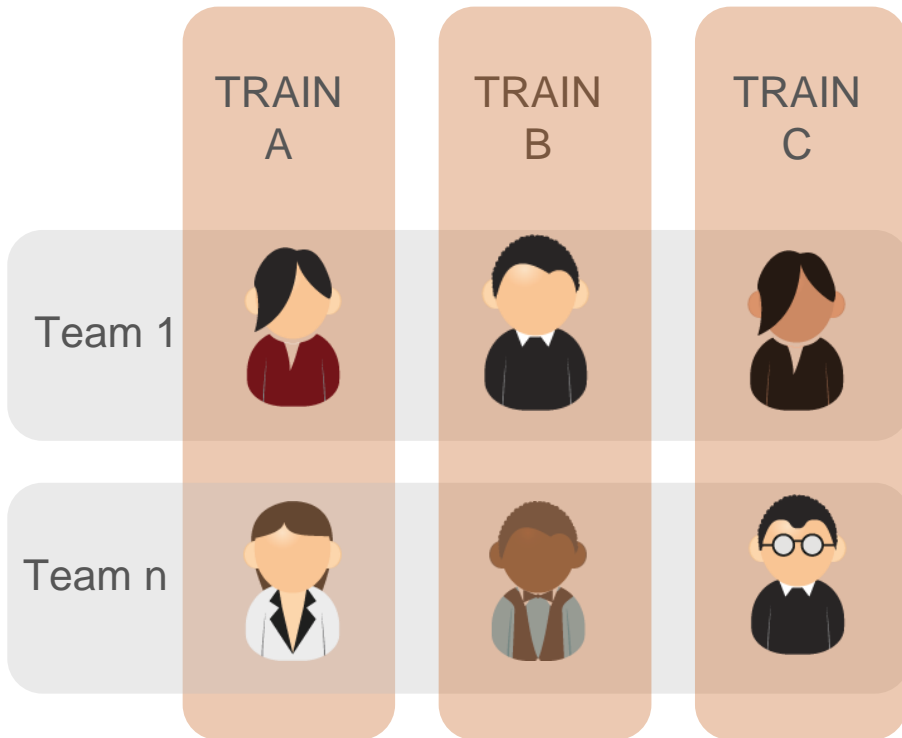


Peu de vision transverse (system team)

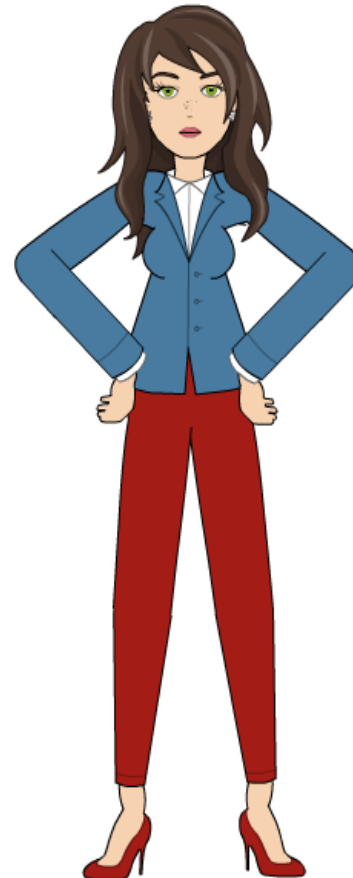
Acculturation SAFe

## ORGANISATION #1

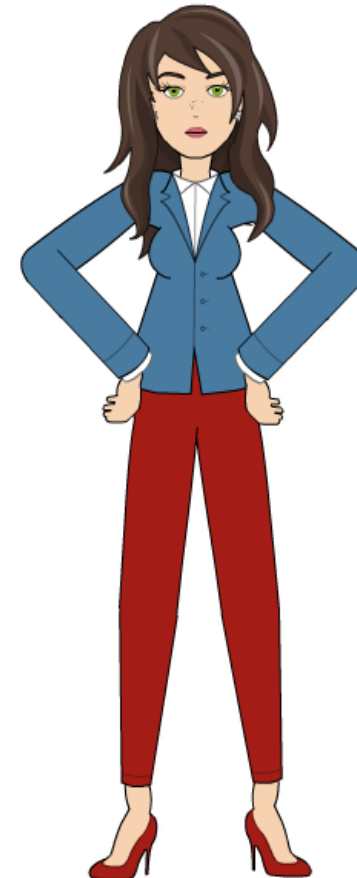
### 1 Test Manager par team



Qui peut m'aider sur l'automatisation ?

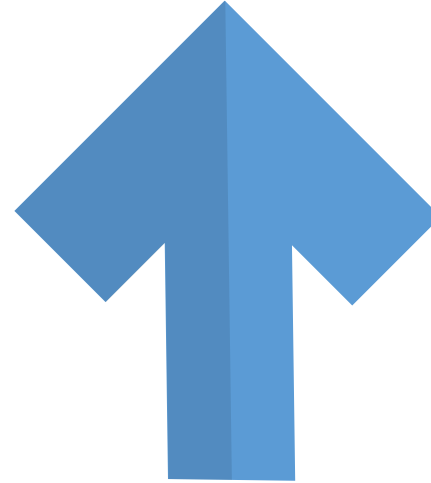
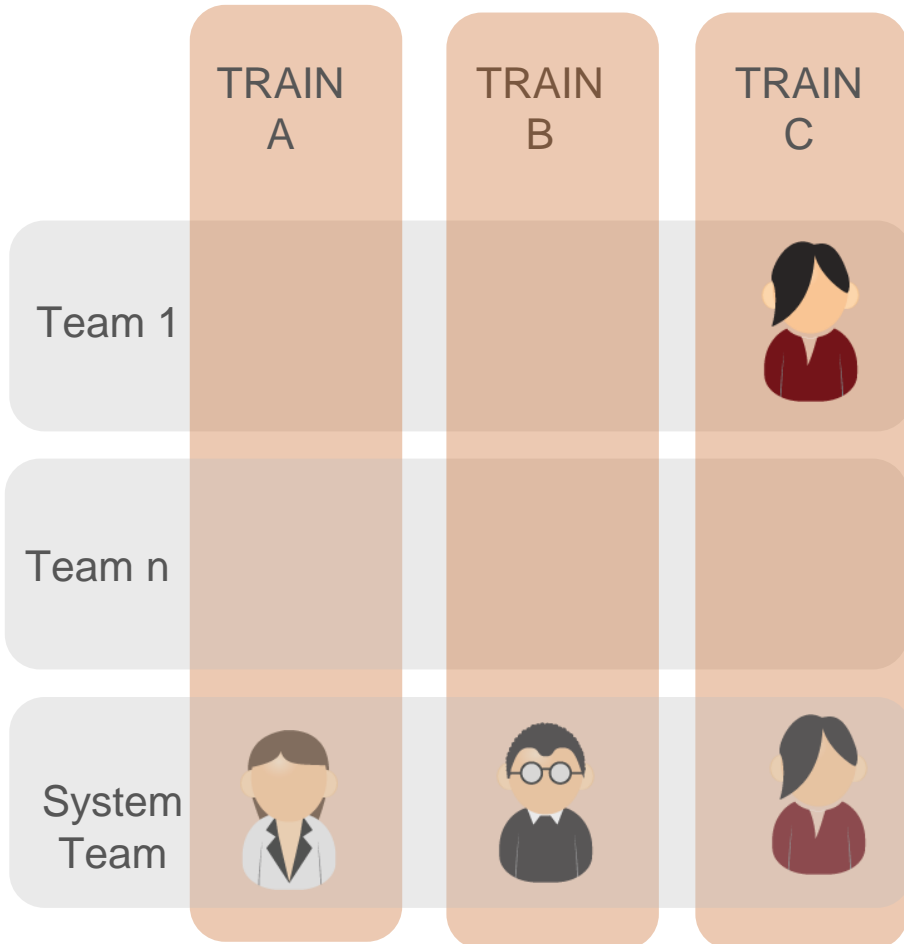


Mais qui gère les tests transverses ?



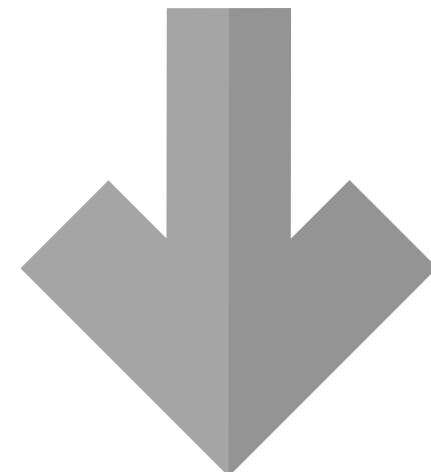
## ORGANISATION #2

### Test Managers transversal



Le rôle de la system team est de piloter les tests de bout en bout

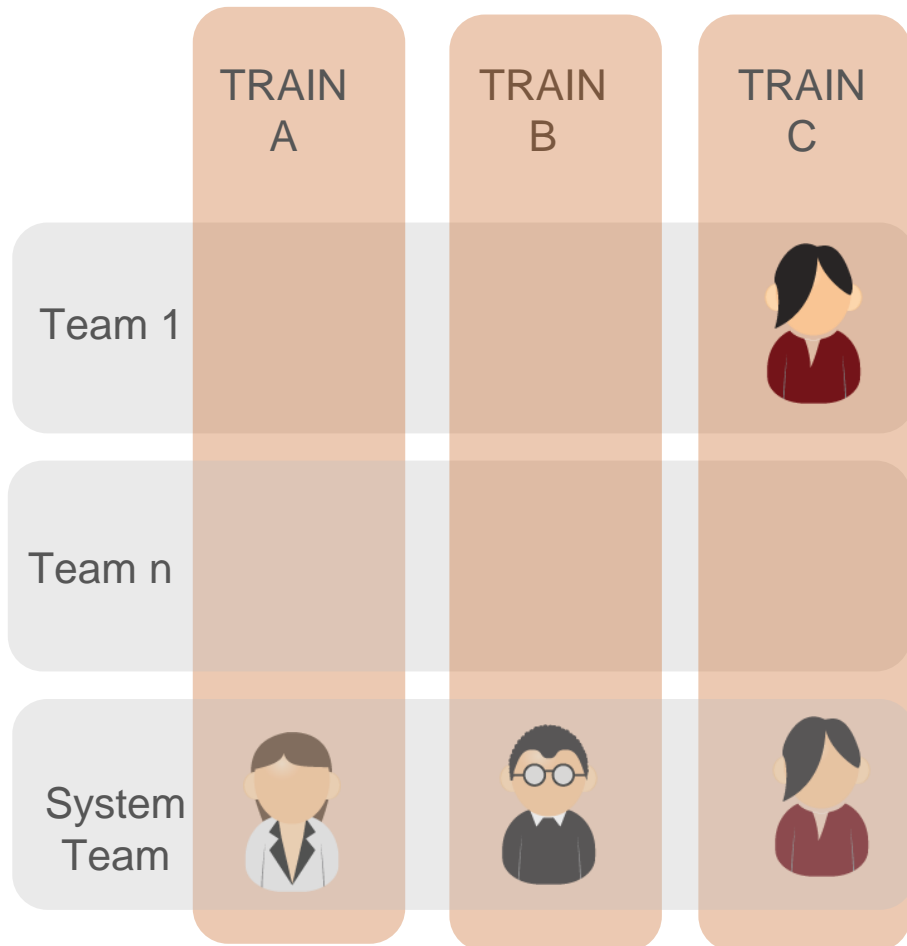
Stratégie de tests globale



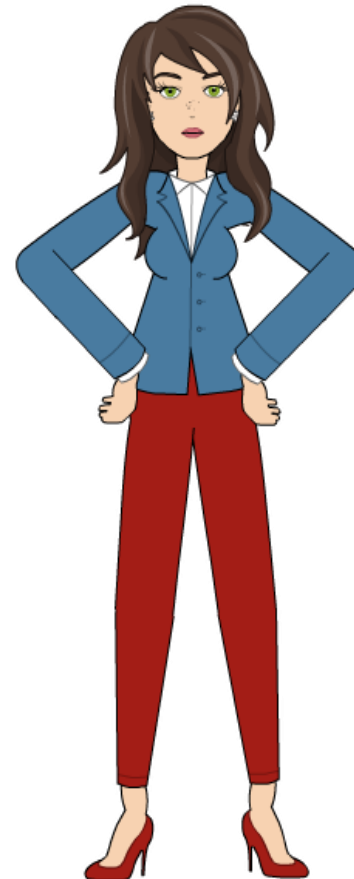
Complexité de suivis team et system team

Risques sur l'investissement au niveau team

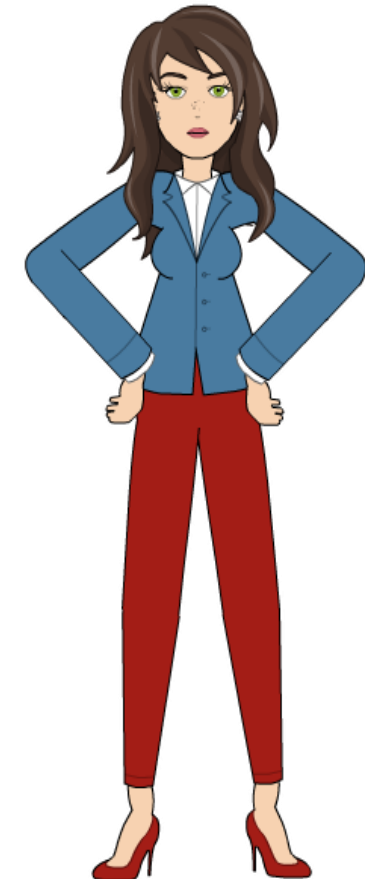
## ORGANISATION #2



Qui peut m'aider sur l'automatisation ?

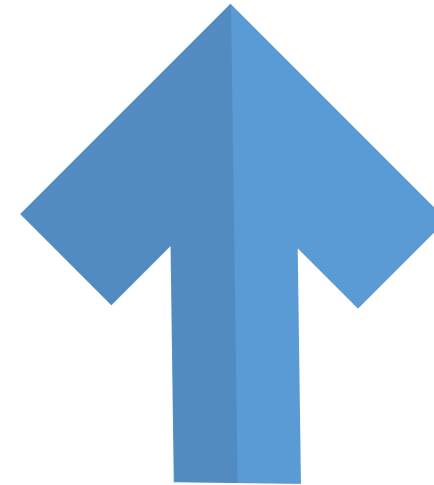
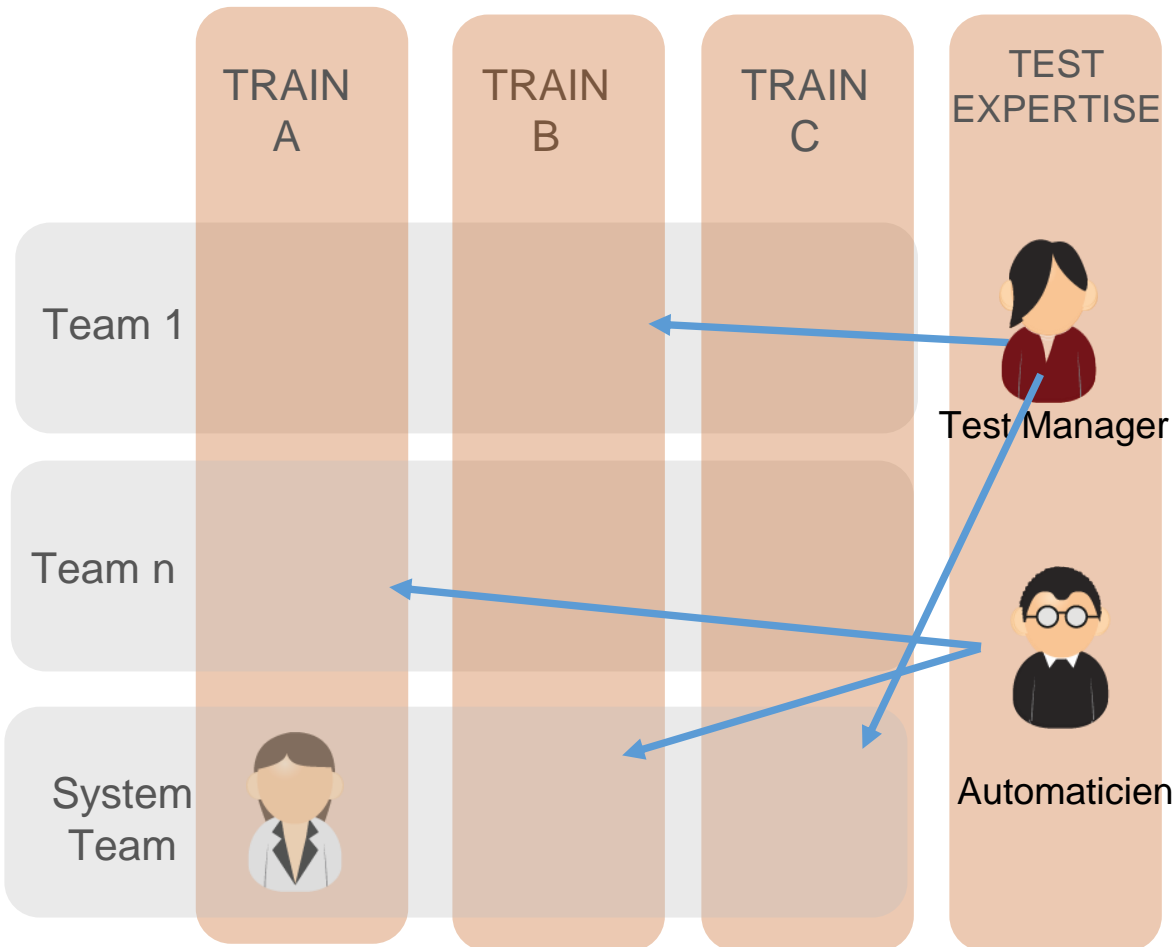


Comment aider les team ?



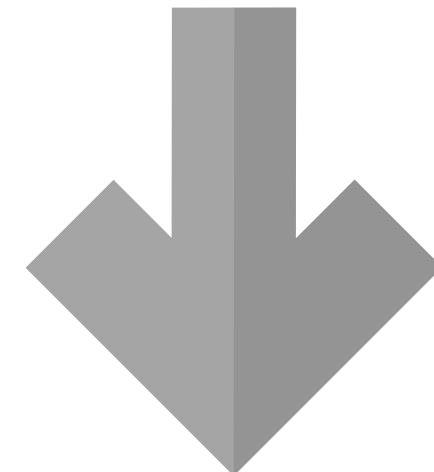
## ORGANISATION #3

### Test Managers dans une équipe dédiée



Experts dédiés

Mises en place des bonnes pratiques



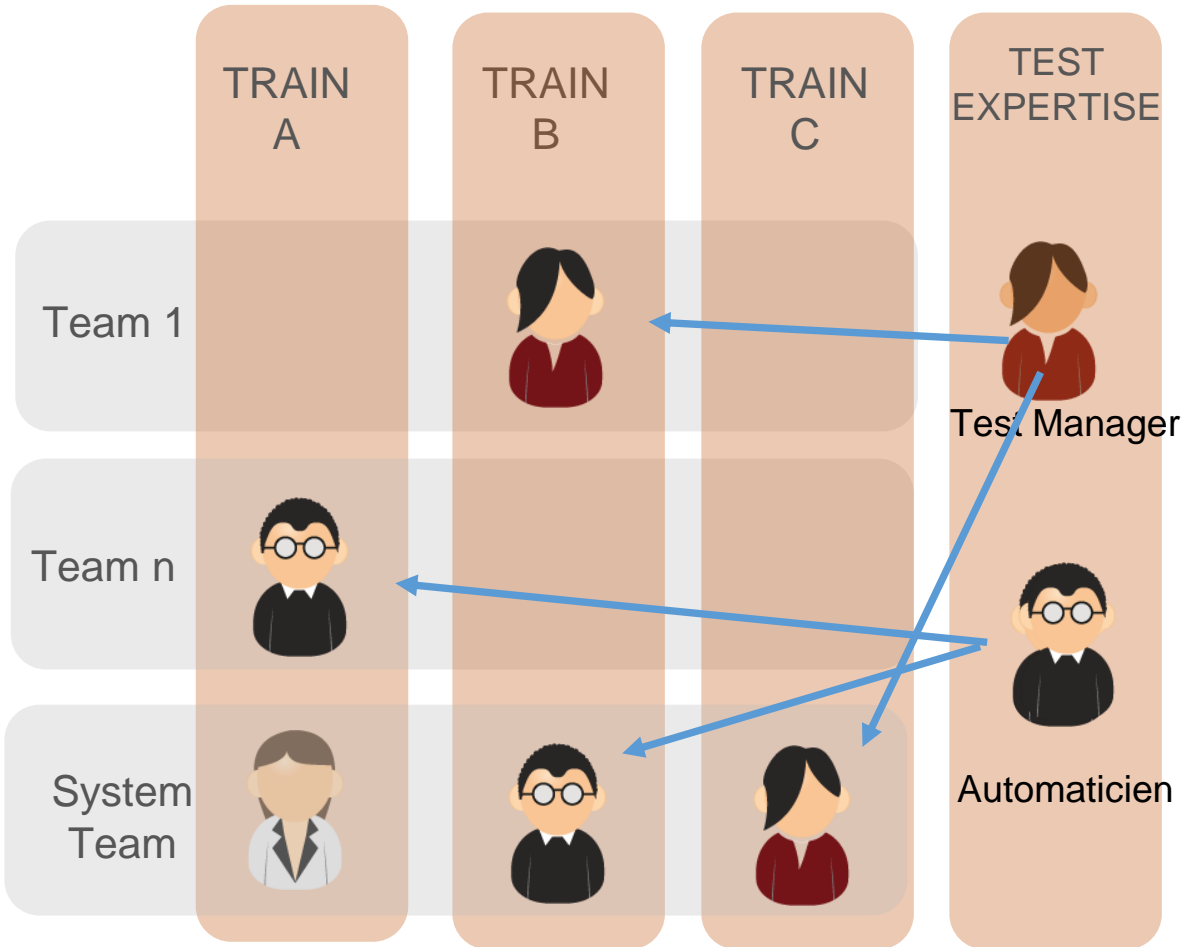
Taille équipe expertise

Disponibilités des intervenants

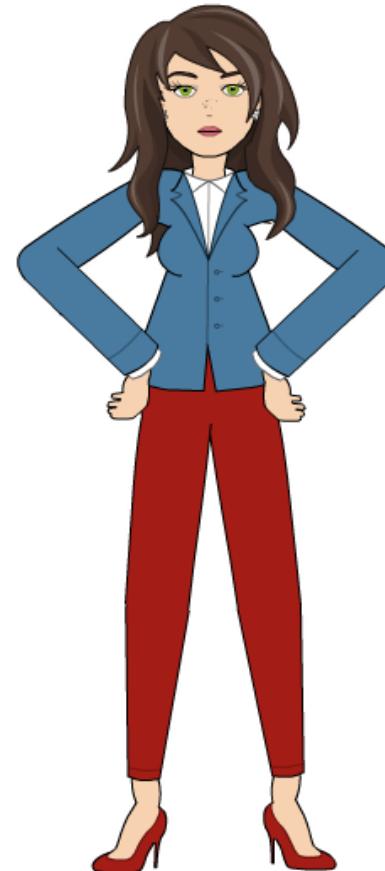
Changement RH : équipe et département

## ORGANISATION #3

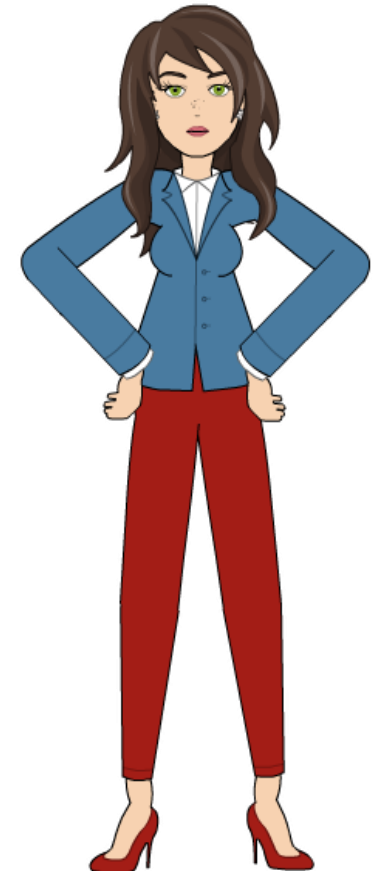
### Test Managers dans une équipe dédiée



Comment rendre les projets autonomes

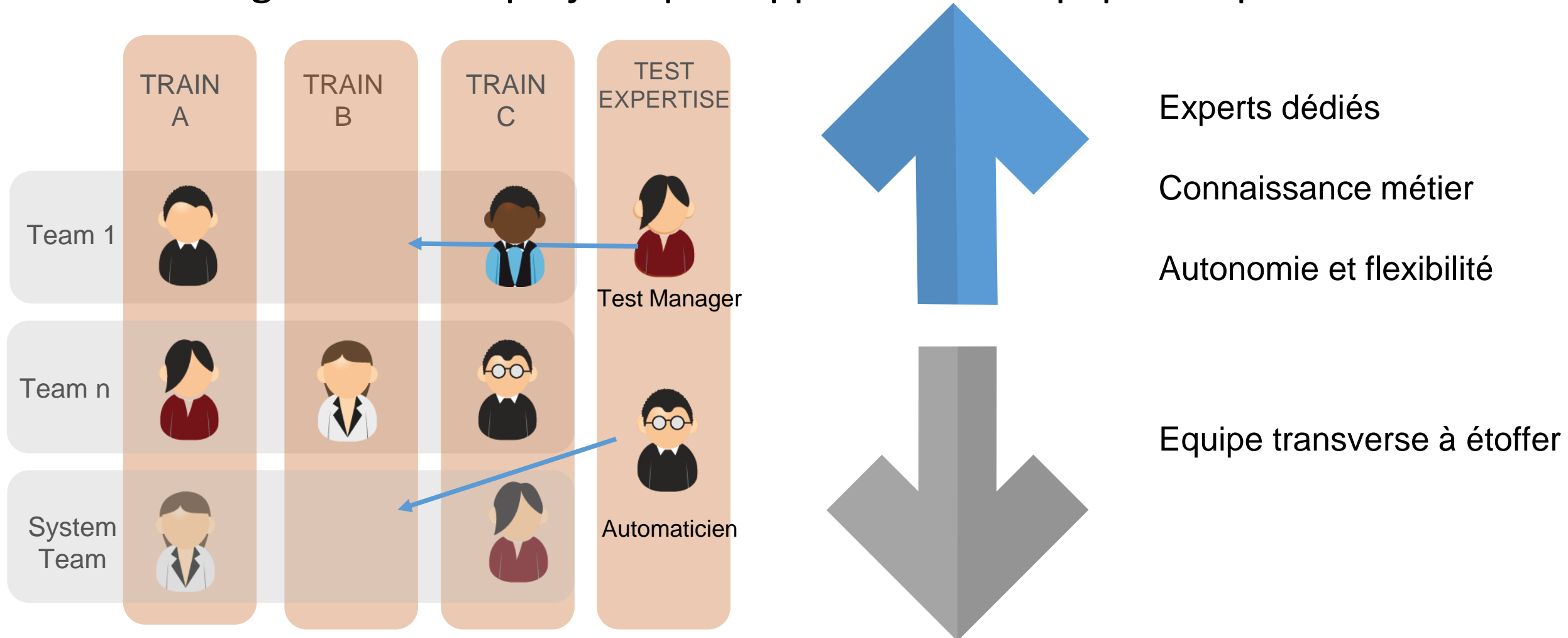


Pourquoi changer d'équipe ?



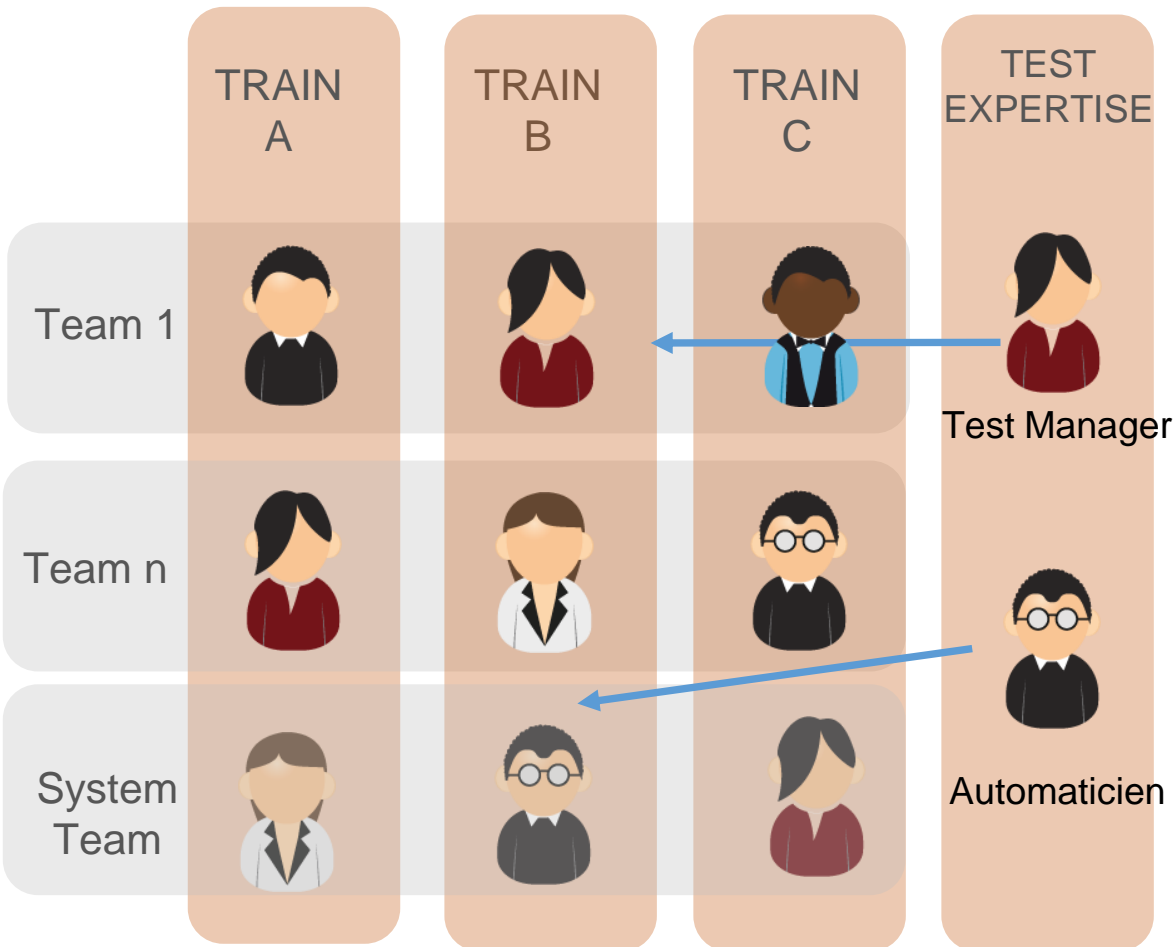
## ORGANISATION #4

### Test Managers dans les projets qui s'appuie sur un équipe d'expertise



## ORGANISATION #4

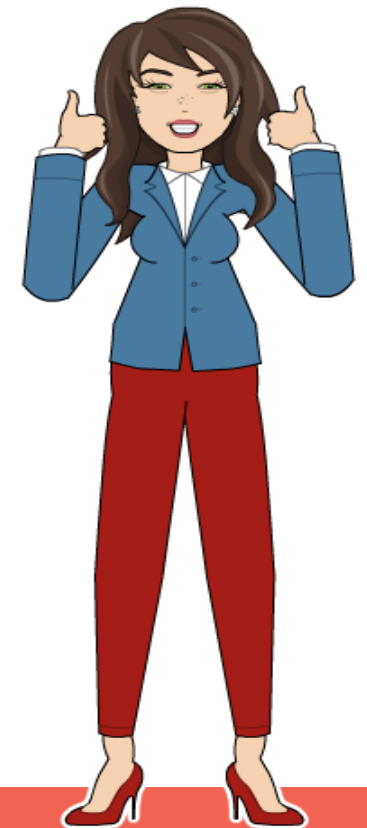
# Test Managers dans les projets qui s'appuie sur un équipe d'expertise



Merci !

### ORANGE a choisi cette organisation :

- Plus en phase avec sa culture d'entreprise
- Agrège le meilleur des 3 premiers scenarios





# Une équipe qui accompagne mais pas que ...



## Stratégie de tests

- Application/team
- Bout en bout
- Test non Fonctionnel



## Automatisation

- Applications
- Parcours clés



## Test Managers



## Automaticiens



## Bonnes pratiques

- Modélisation
- BDD
- Critères acceptations



## Outils

- Préconisations
- Connecteurs
- Migration ALM



## Sites



## Coachs Test (Nouveau role)

## Mais des difficultés rencontrées ...

Démarrage rapide : besoin de ressources



Partenariat et recrutement

L'automatisation : la priorité ?



Priorité sur la méthodologie et les bonnes pratiques:  
Test manager / Coach Test

Rendre autonome les projets



Modélisation, support et formation

Migration des outils de tests



ALM vs XRAY vs Octane : Homogénéité sur les trains

# Les résultats



12

Trains accompagnés

50

Projets Accompagnés

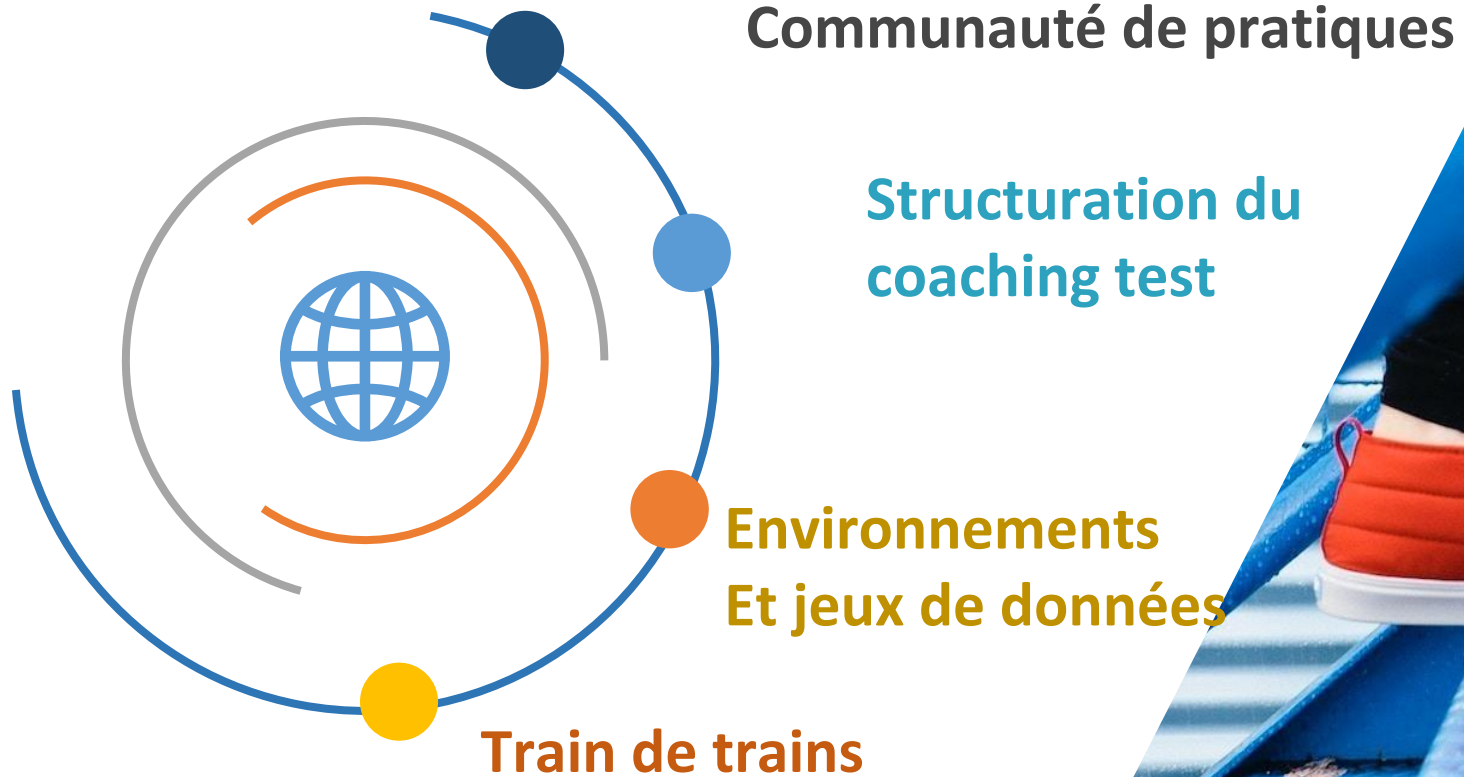
89

% Satisfaction

10

Migration ALM vers XRAY

Et ensuite ...



Merci !

Soirée du test logiciel  
8 Décembre 2020  
Jean-François Fresi

des  
questions ?

