

Telecom  
Valley

Soirée du  
< Test Logiciel >

Transformation Agile :  
comment votre organisation QA  
peut-elle y trouver sa place ?

Jean-Pierre Lambert



10/12/2020

~~garant de la prod~~

DevOps

~~phase de stabilisation~~

continuous delivery

feature teams

~~spécifications~~

*C'est l'histoire d'une transformation Agile...*

~~garant de la prod~~

DevOps

~~phase de stabilisation~~

feature teams

continuous delivery

spécifications

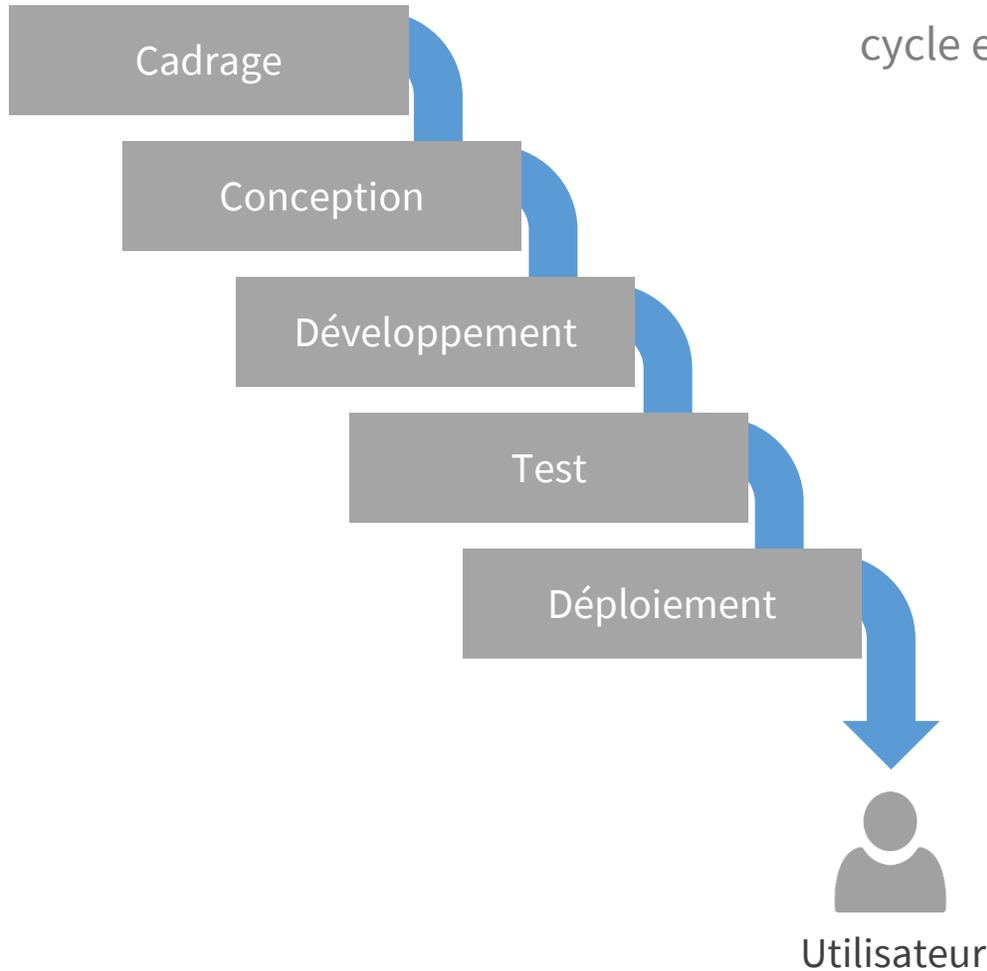
# Et la QA dans tout ça ?

*C'est l'histoire d'une transformation Agile...*

# Agile + Qualité = ❤️

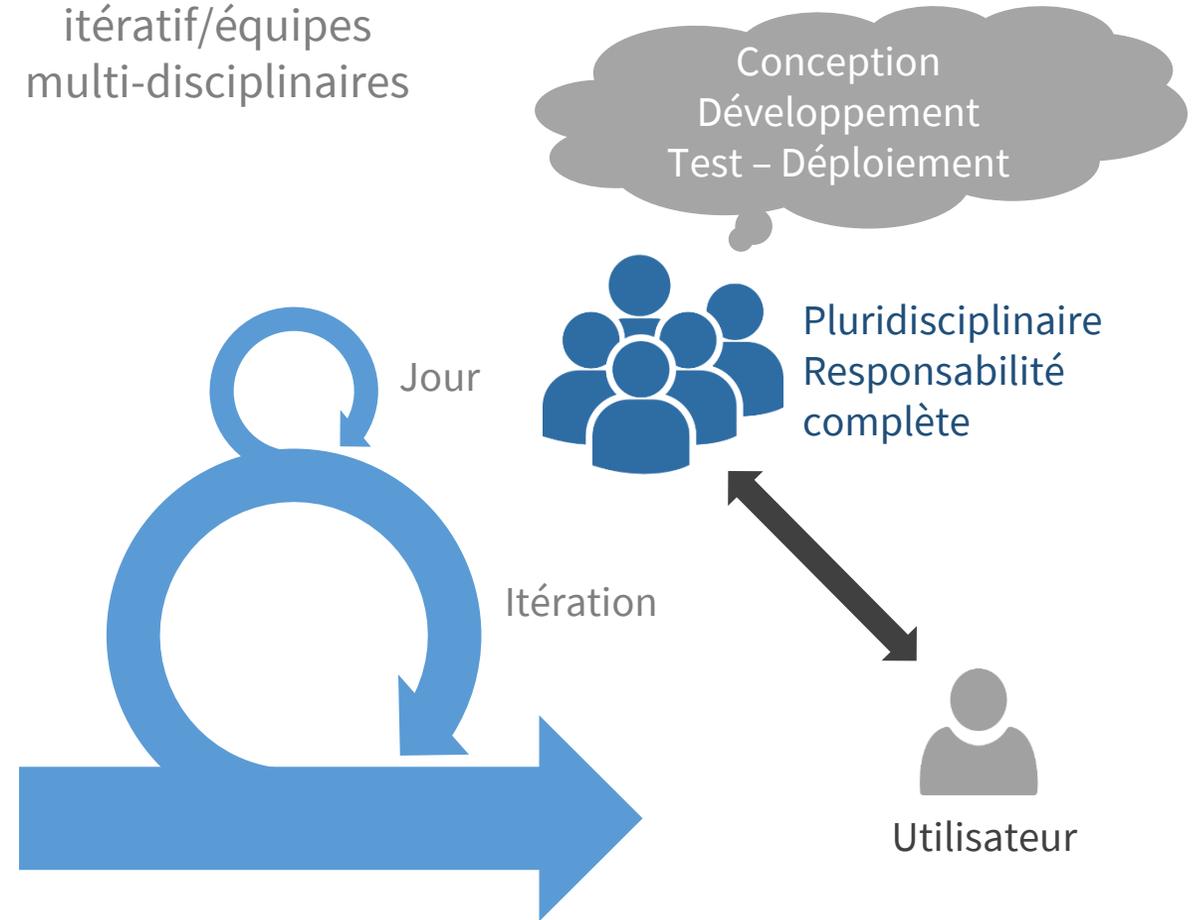
## Traditionnel

cycle en V



## Agile

itératif/équipes multi-disciplinaires



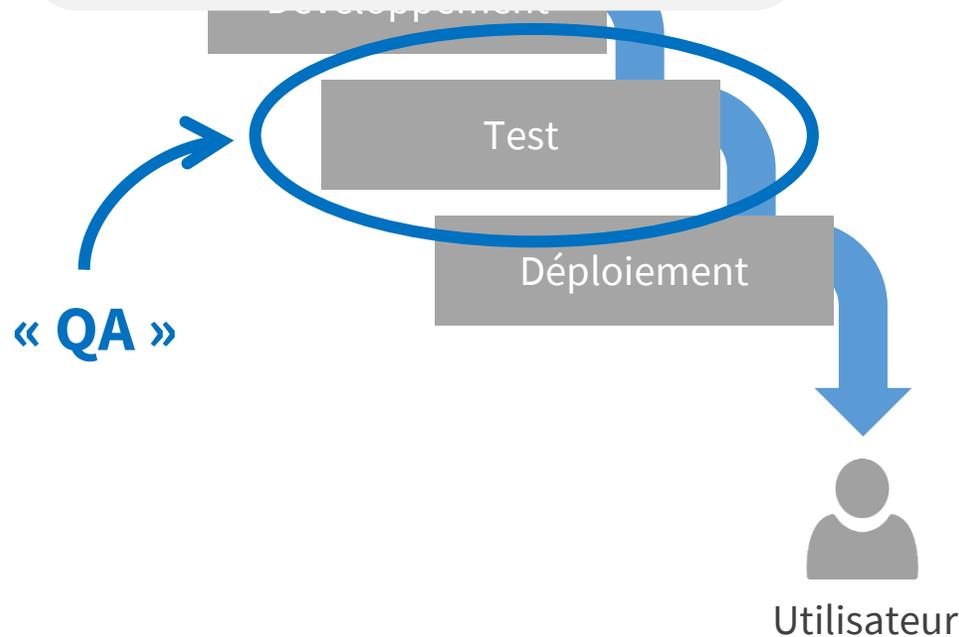
# Agile + Qualité = ♥

## Traditionnel

cycle en V

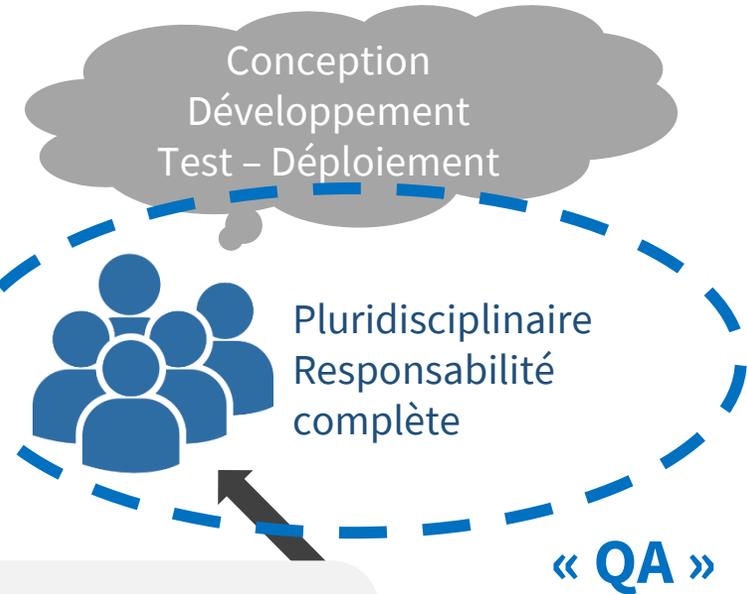
Focus sur le **projet** :

- Respect du coût/délai/périmètre
- QA = conformité à la spec



## Agile

itératif/équipes multi-disciplinaires



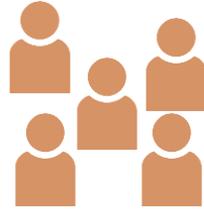
Focus sur le **produit** :

- Enchanter l'utilisateur et être rentable
- QA = créer un produit fantastique

# Silos métier → Feature Teams



Produit



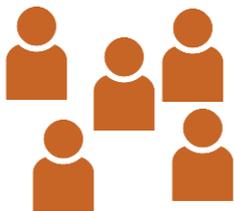
QA



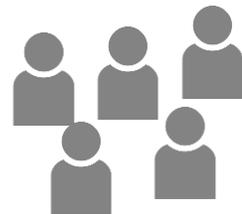
Dev. front-end



Dev. back-end



Ops



DBA



Equipe Alpha



Equipe Beta



Equipe Gamma



Equipe Delta



Equipe Epsilon

# La QA intégrée dans l'équipe : oui ! Mais travailler comme avant : non...

*« Devoir tout re-tester à chaque itération... »*

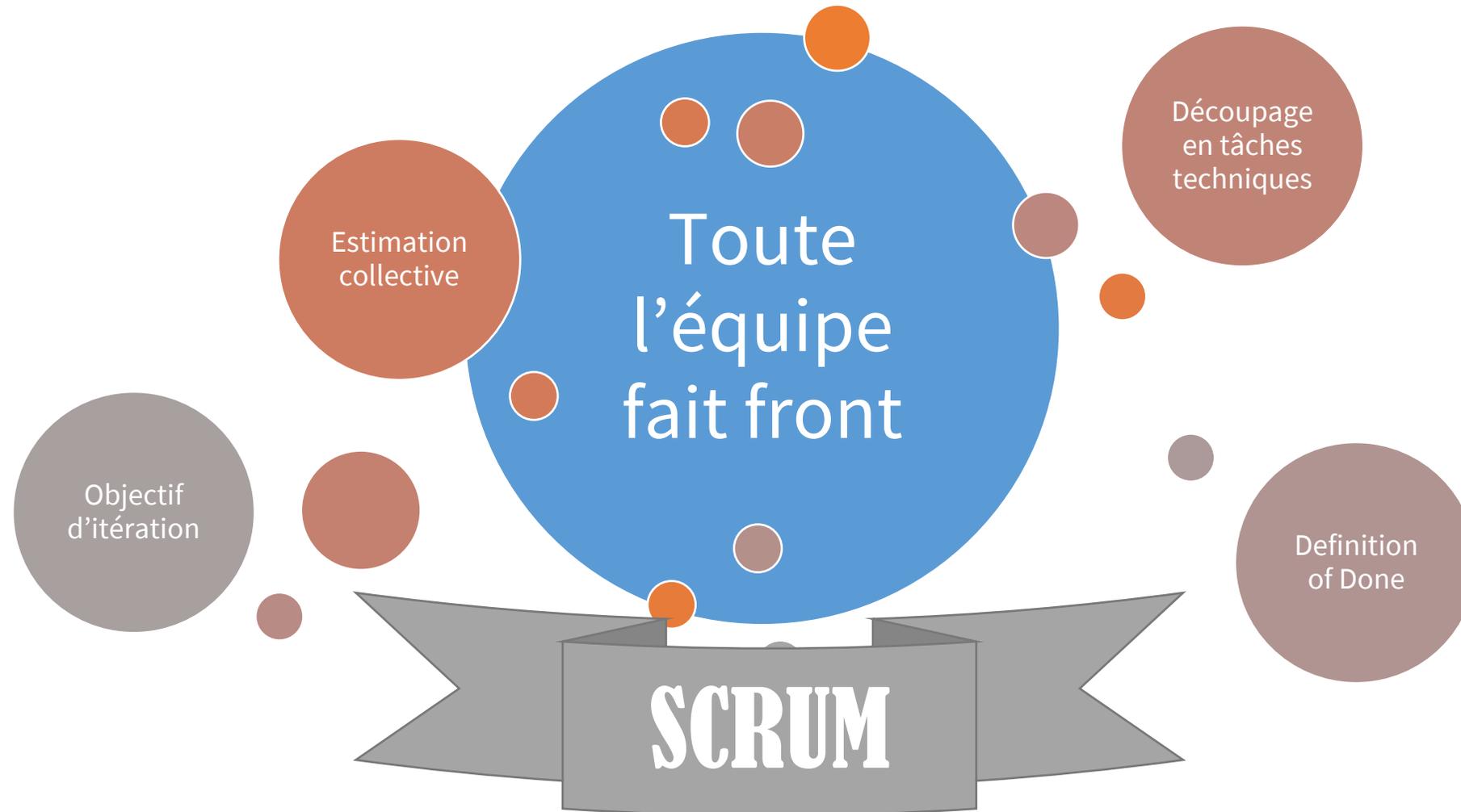
*« Les développeurs travaillent pendant 10 jours et tout est shooté au testeur 2 jours avant la démo ! »*

*« Comment tester en profondeur avec des itérations courtes ? »*

*« Il n'y a pas de spec... »*

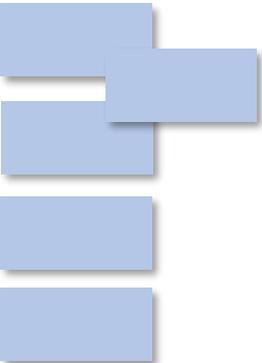
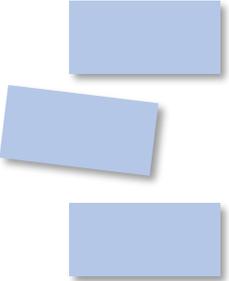
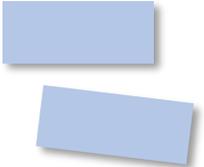
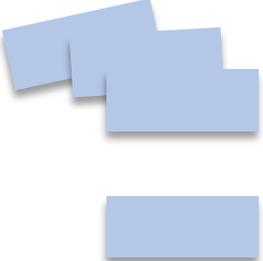
*« La qualité est le problème de tous »*

# La qualité comme enjeu d'équipe

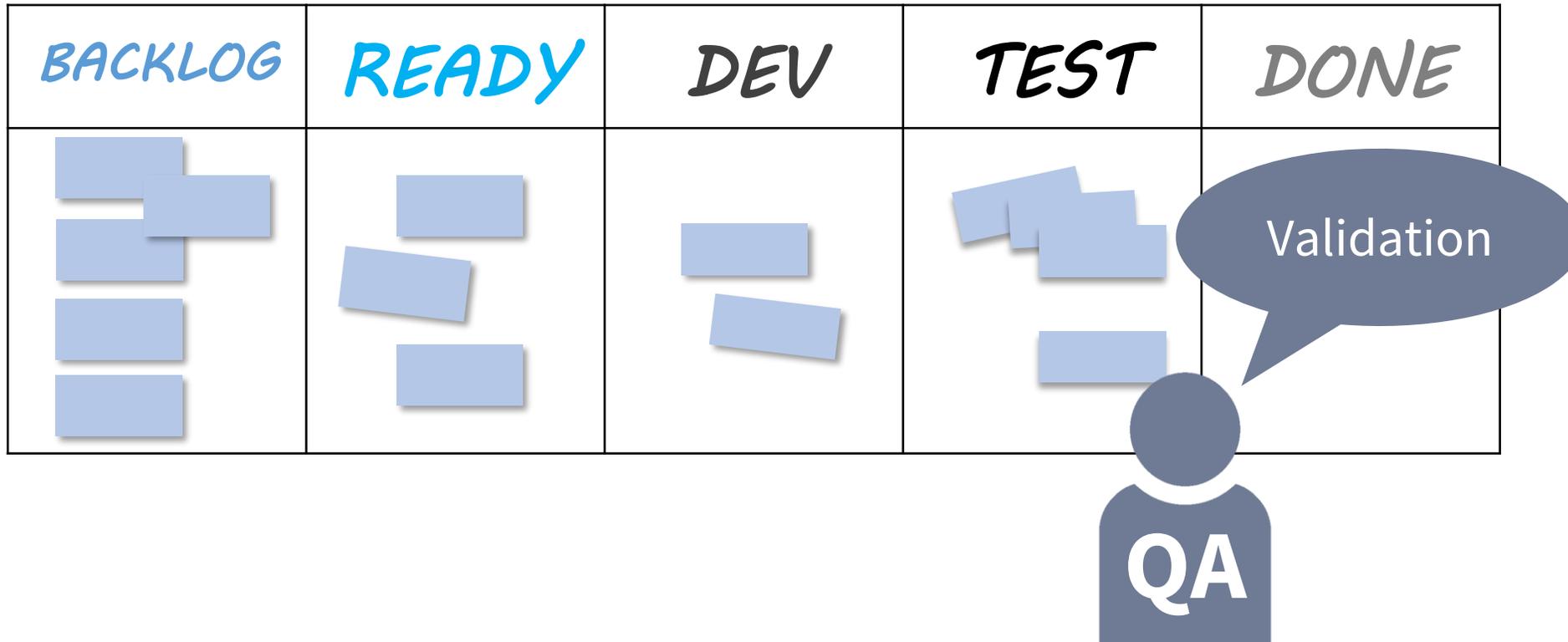


*« Construire la qualité dans le produit  
plutôt que de la vérifier après coup »*

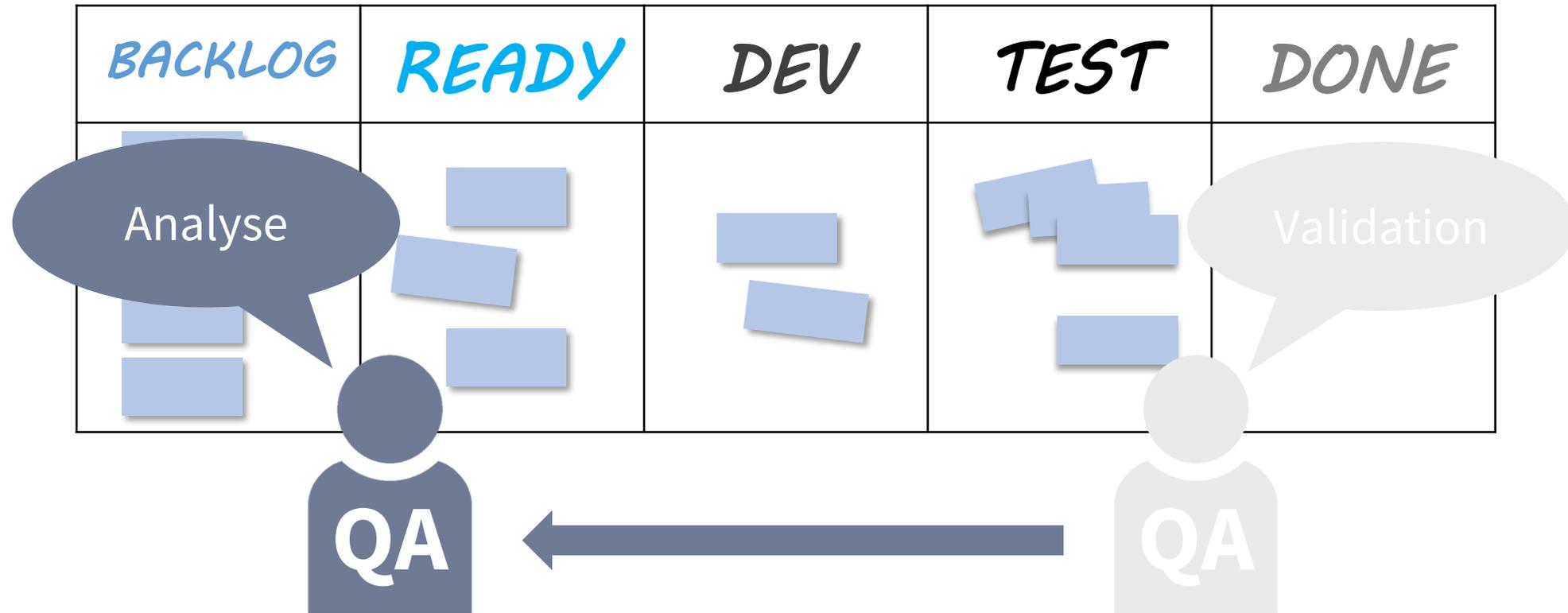
# Prévention plutôt que correction

<i>BACKLOG</i>	<i>READY</i>	<i>DEV</i>	<i>TEST</i>	<i>DONE</i>
				

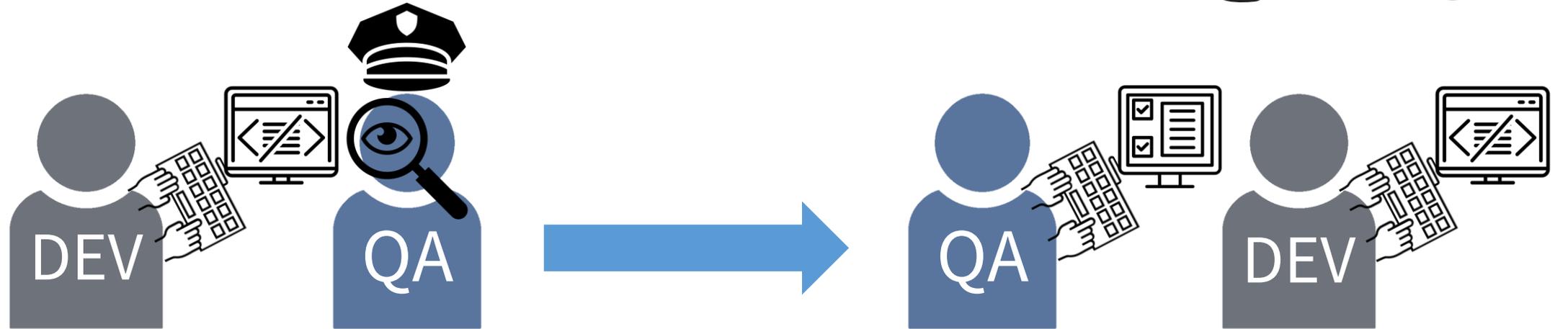
# Prévention plutôt que correction



# Prévention plutôt que correction



# Autonomiser les développeurs sans perdre la qualité

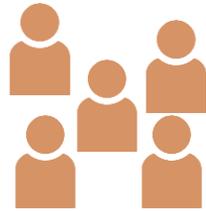


# Structure de l'équipe QA

# Silos métier → Feature Teams



Produit



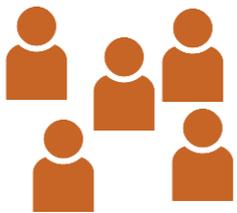
QA



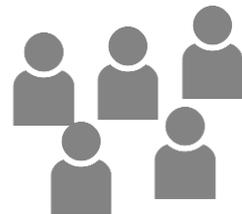
Dev. front-end



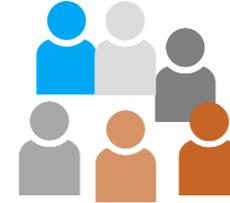
Dev. back-end



Ops



DBA



Equipe Alpha



Equipe Beta



Equipe Gamma



Equipe Delta

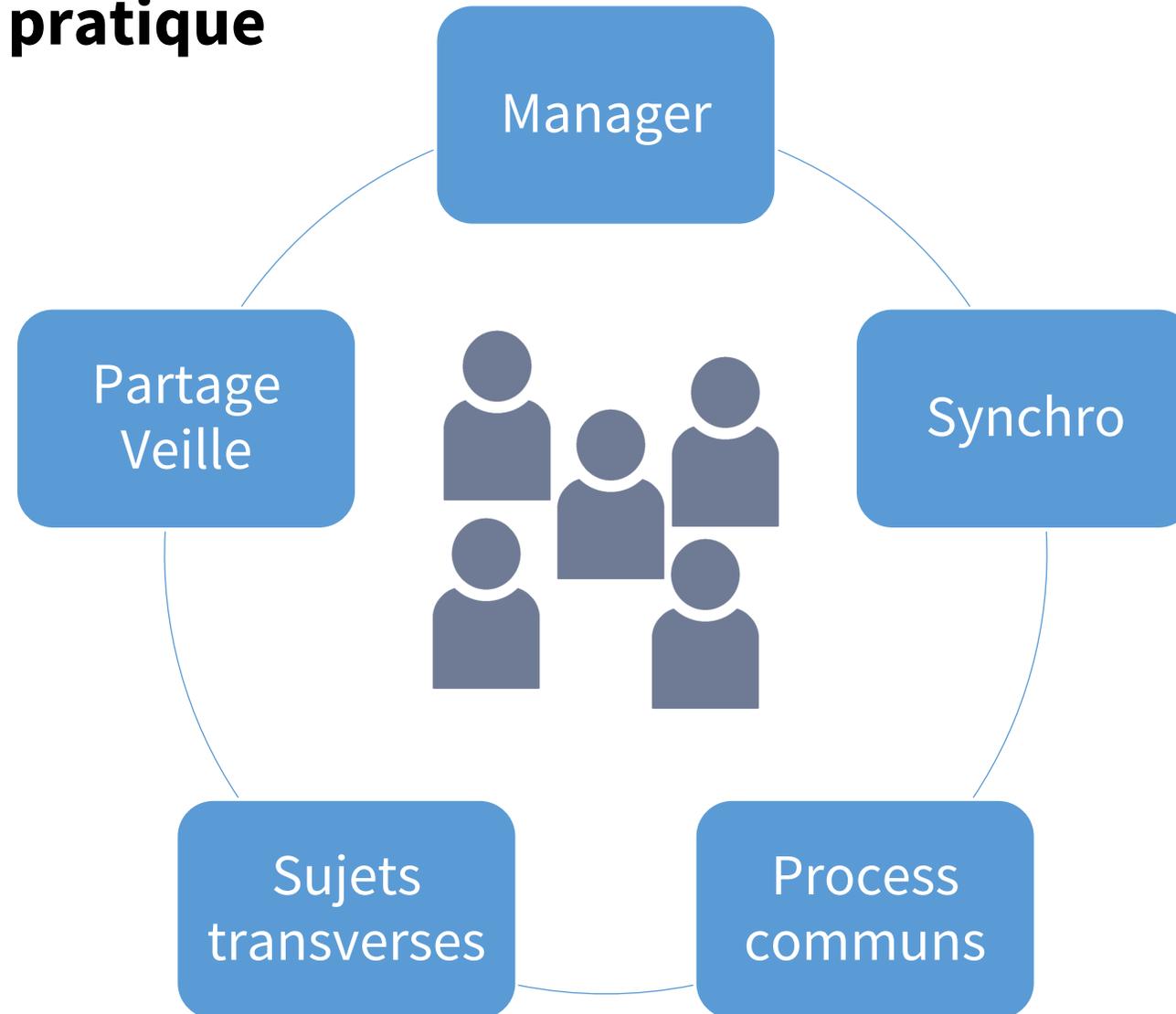


Equipe Epsilon

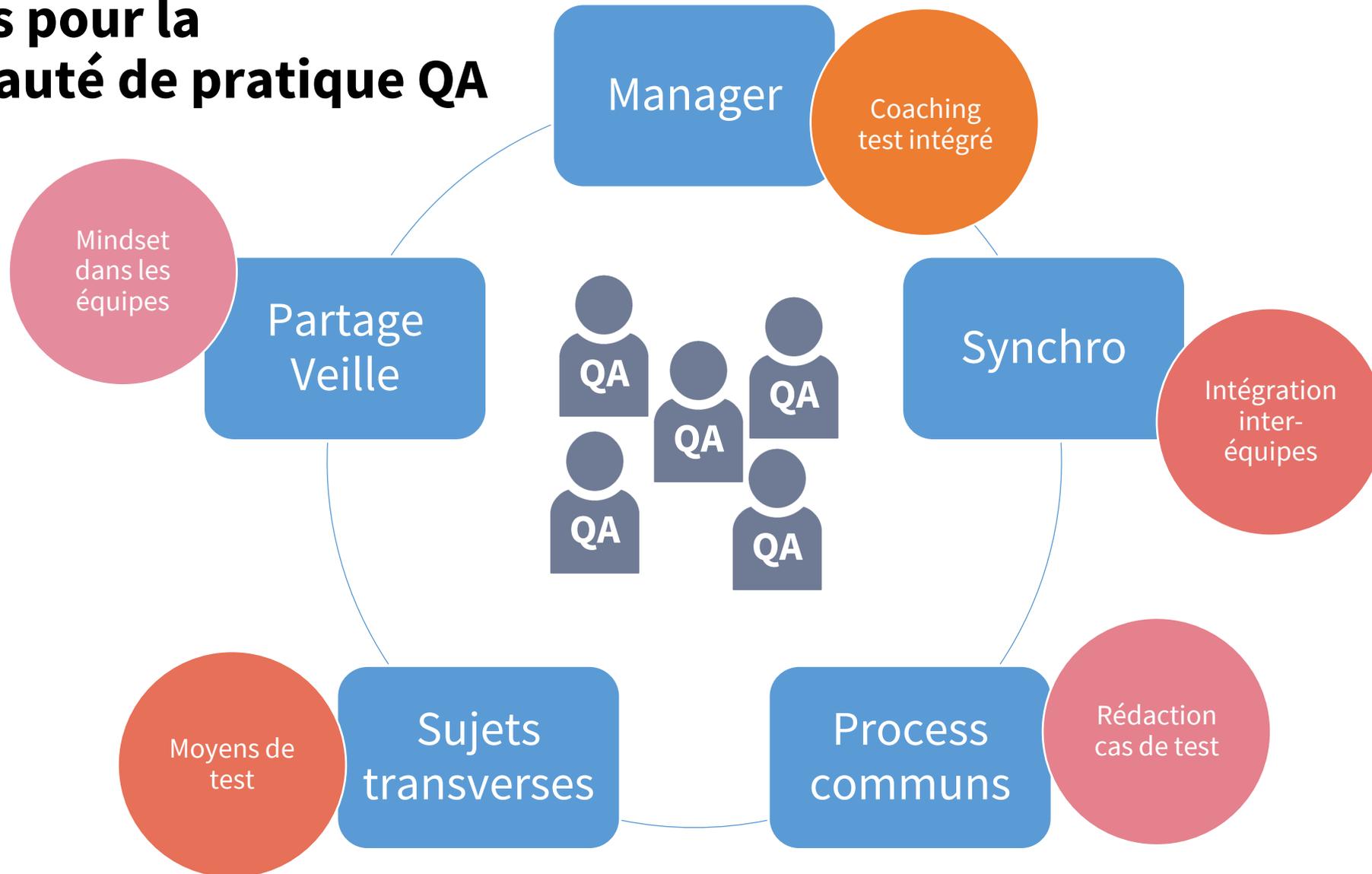
# Feature Teams : une organisation matricielle

	Equipe Alpha	Equipe Beta	Equipe Gamma	Equipe Delta	Equipe Epsilon
Produit					
QA					
Dev. front-end					
Dev. back-end					
Ops					
DBA					

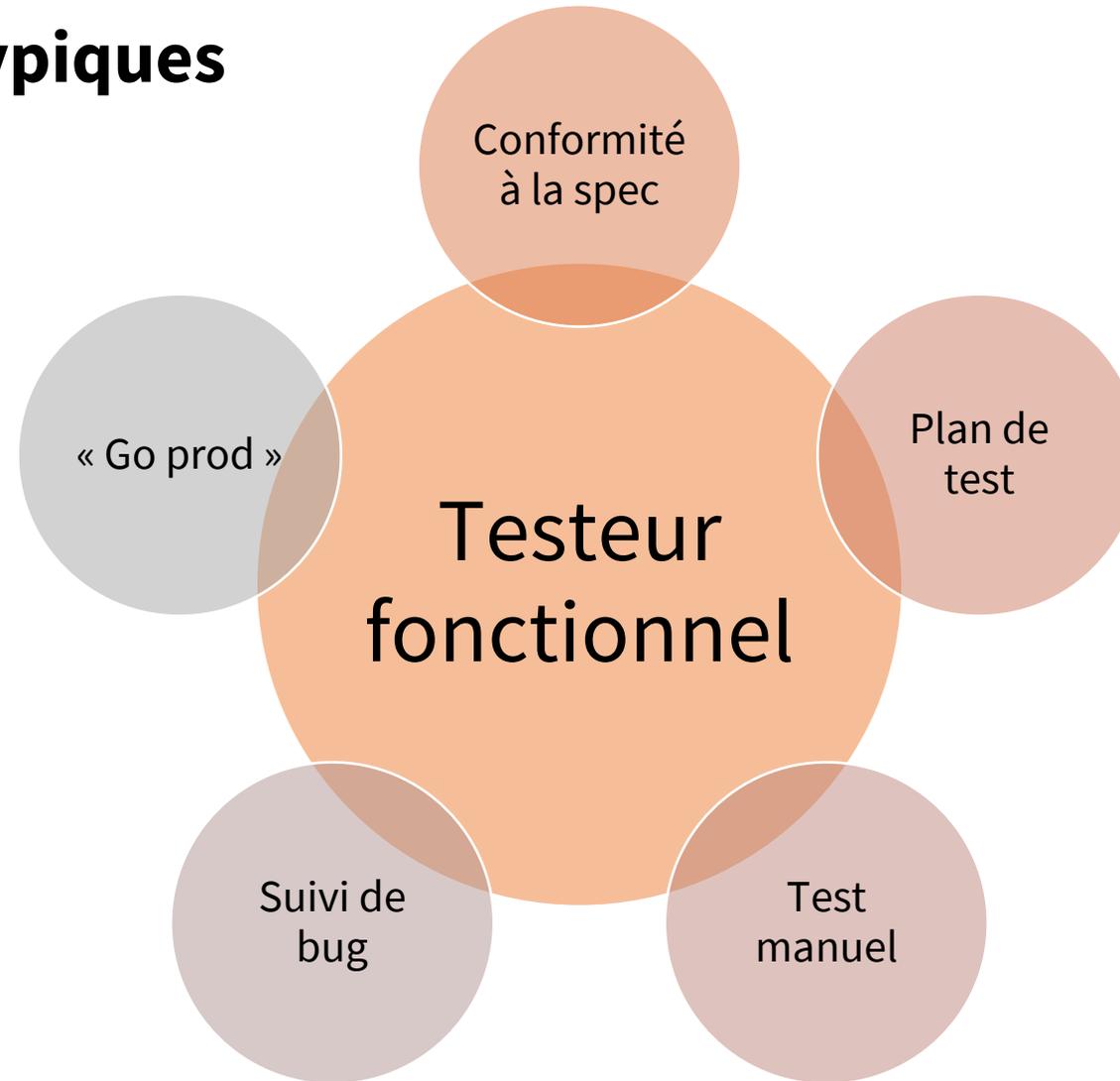
# Communauté de pratique



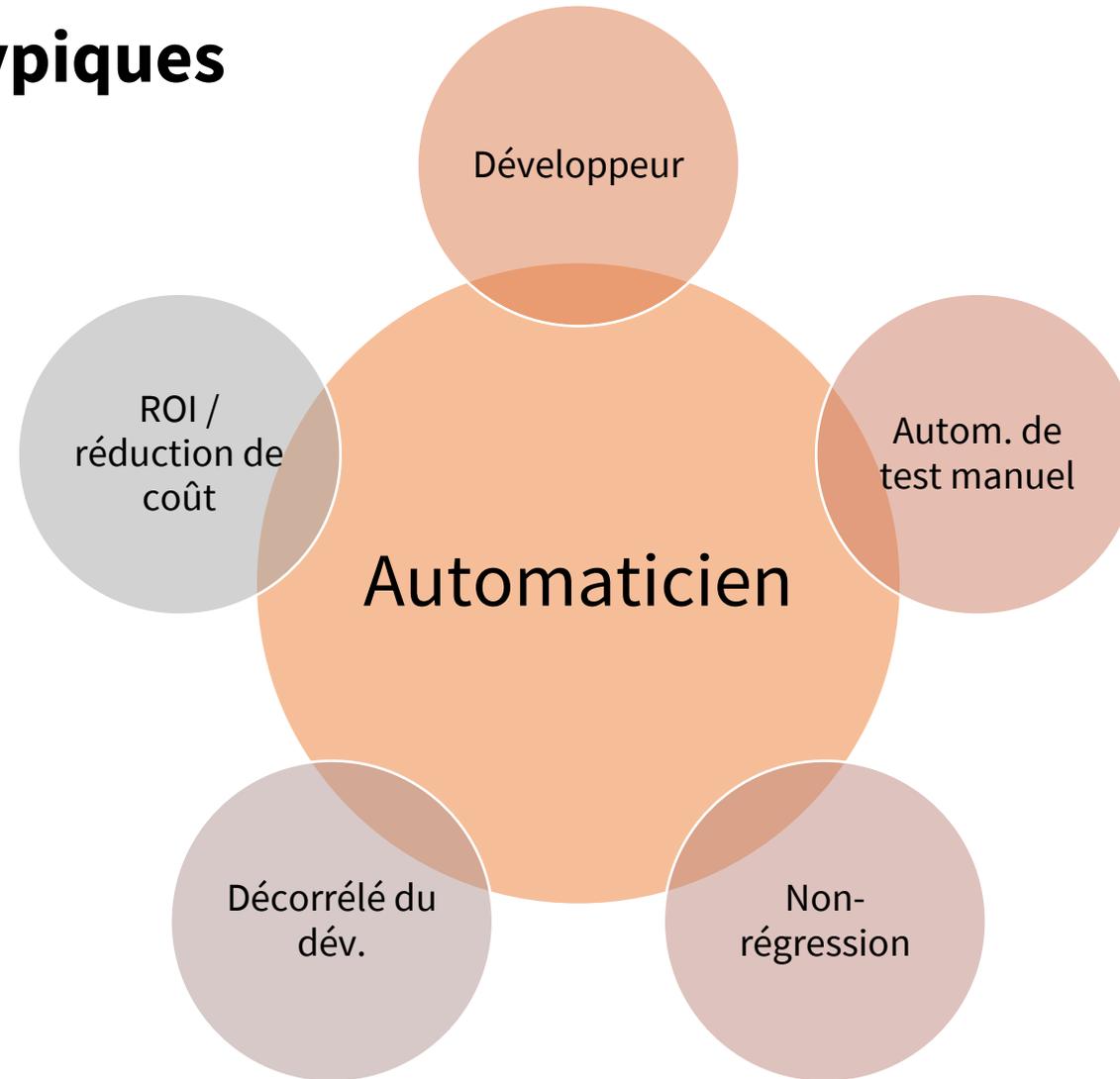
# Exemples pour la communauté de pratique QA



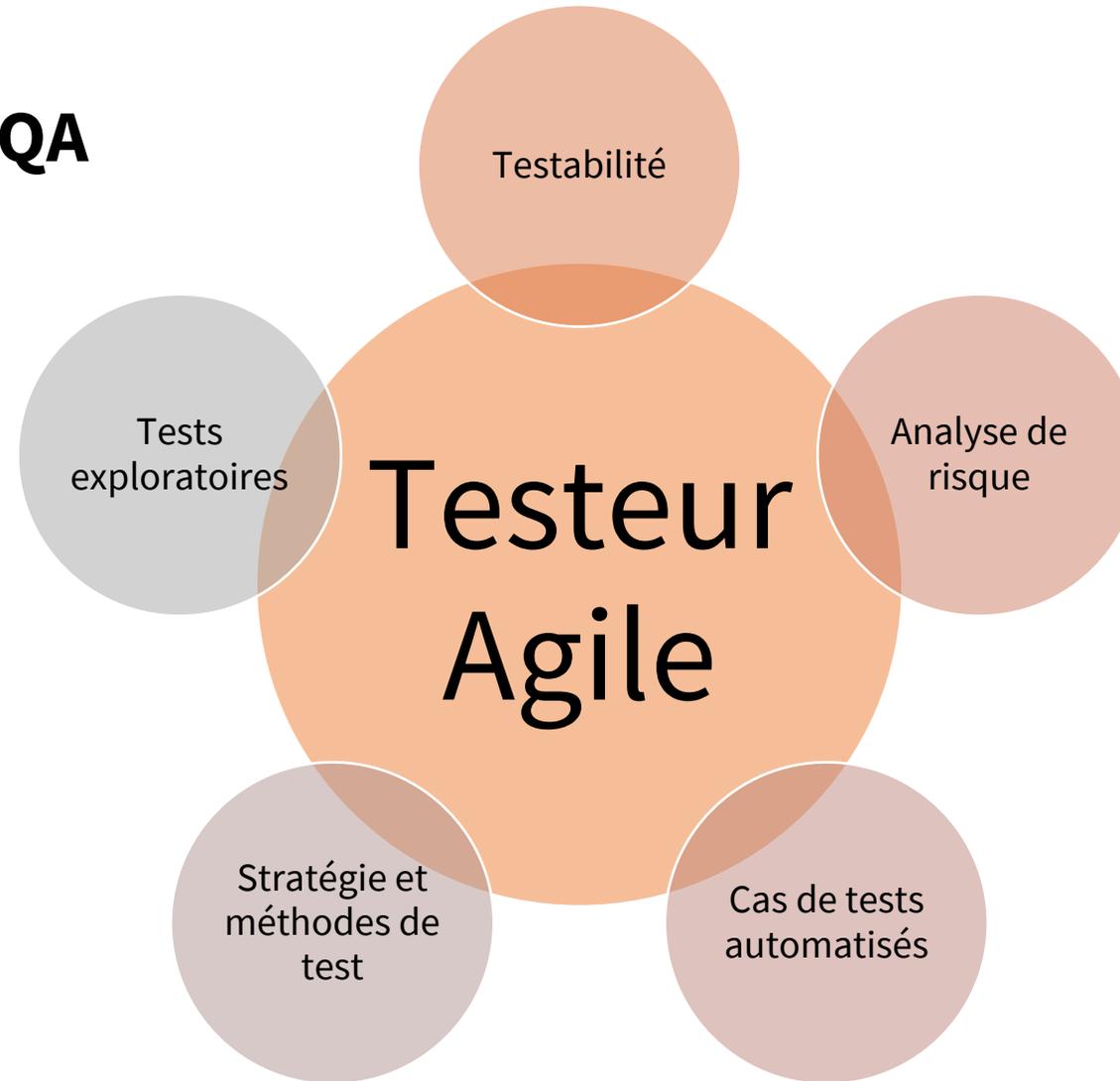
## Les anciens rôles typiques



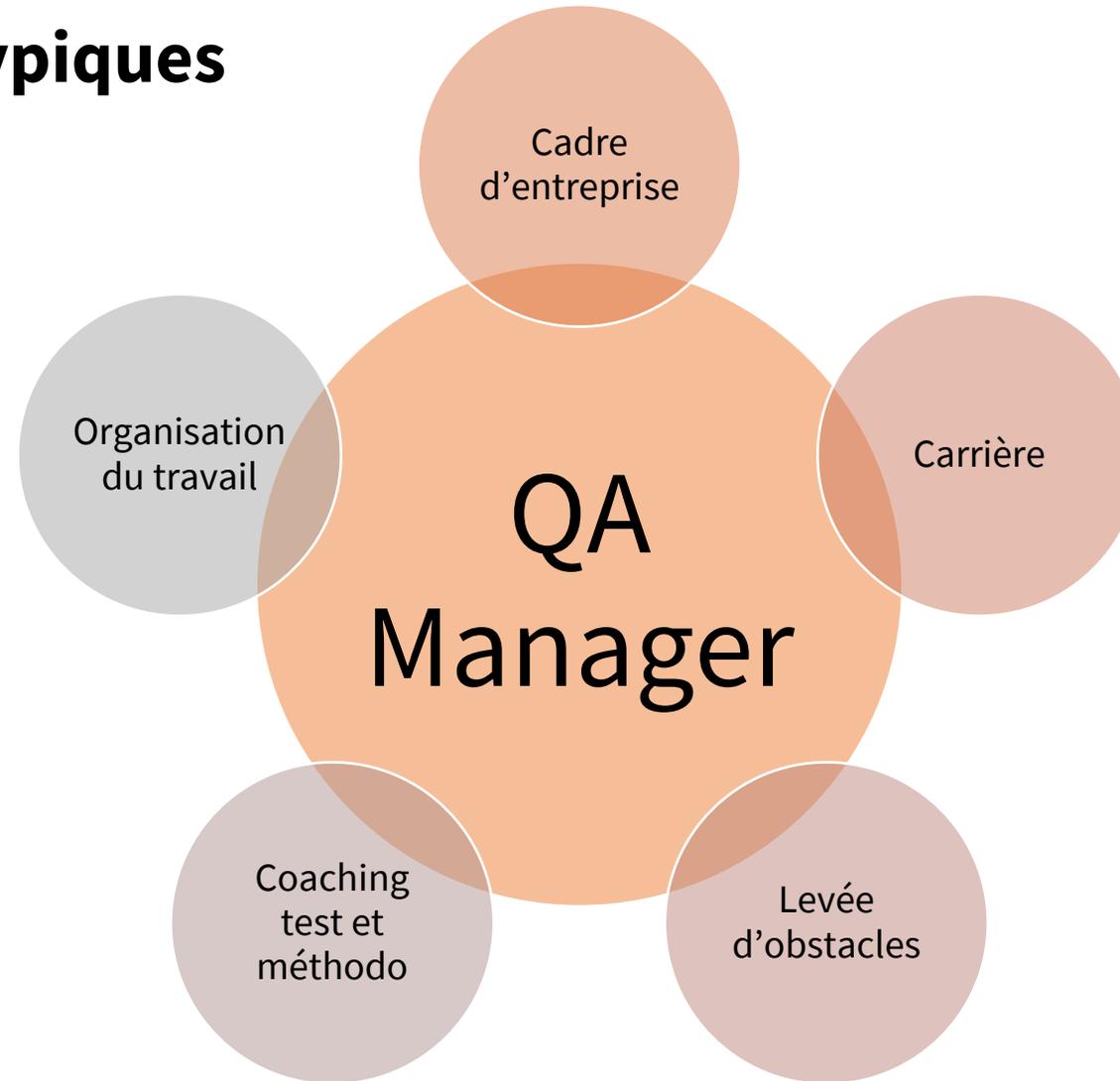
## Les anciens rôles typiques



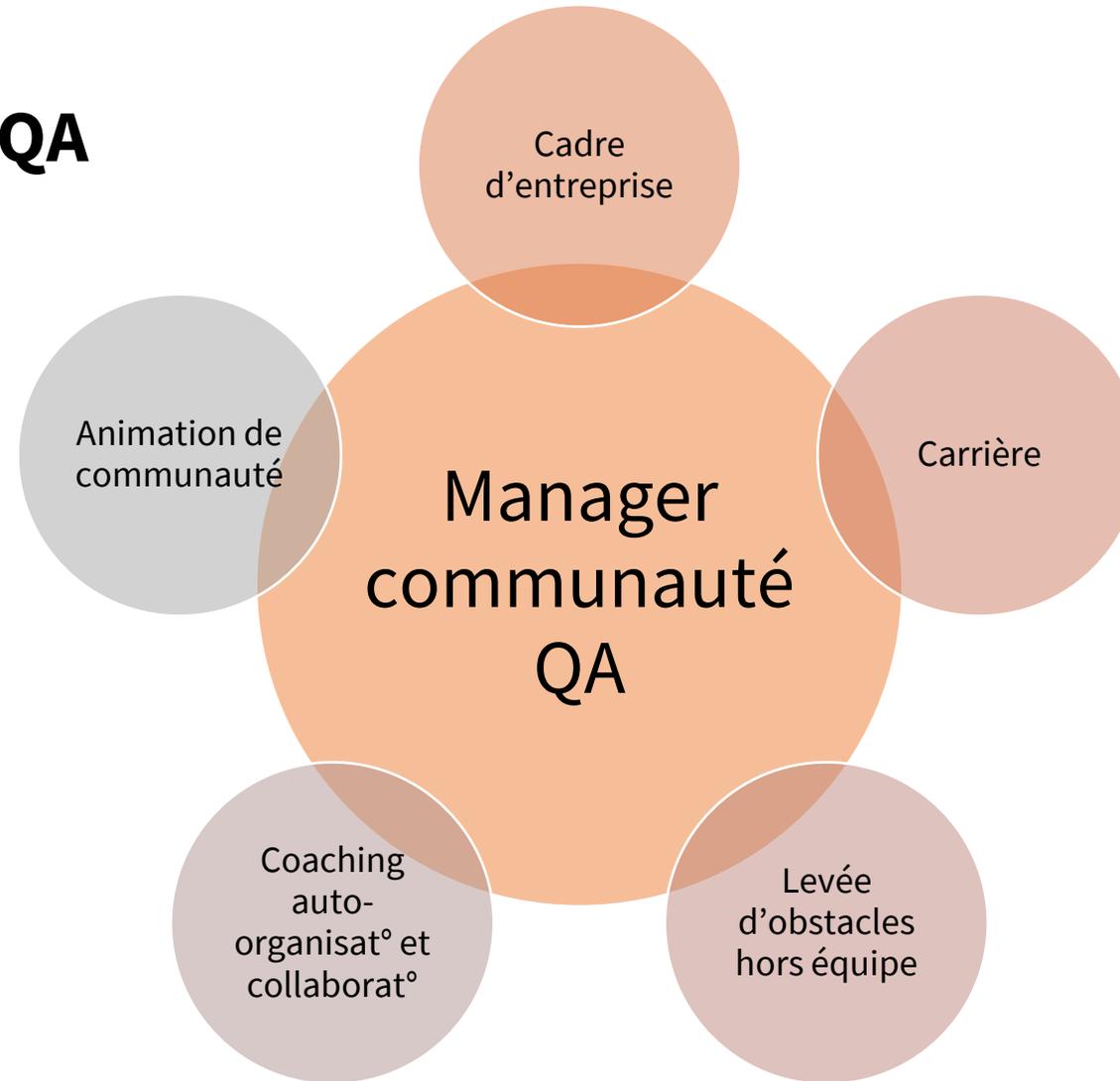
## Exemples de rôles de la communauté QA

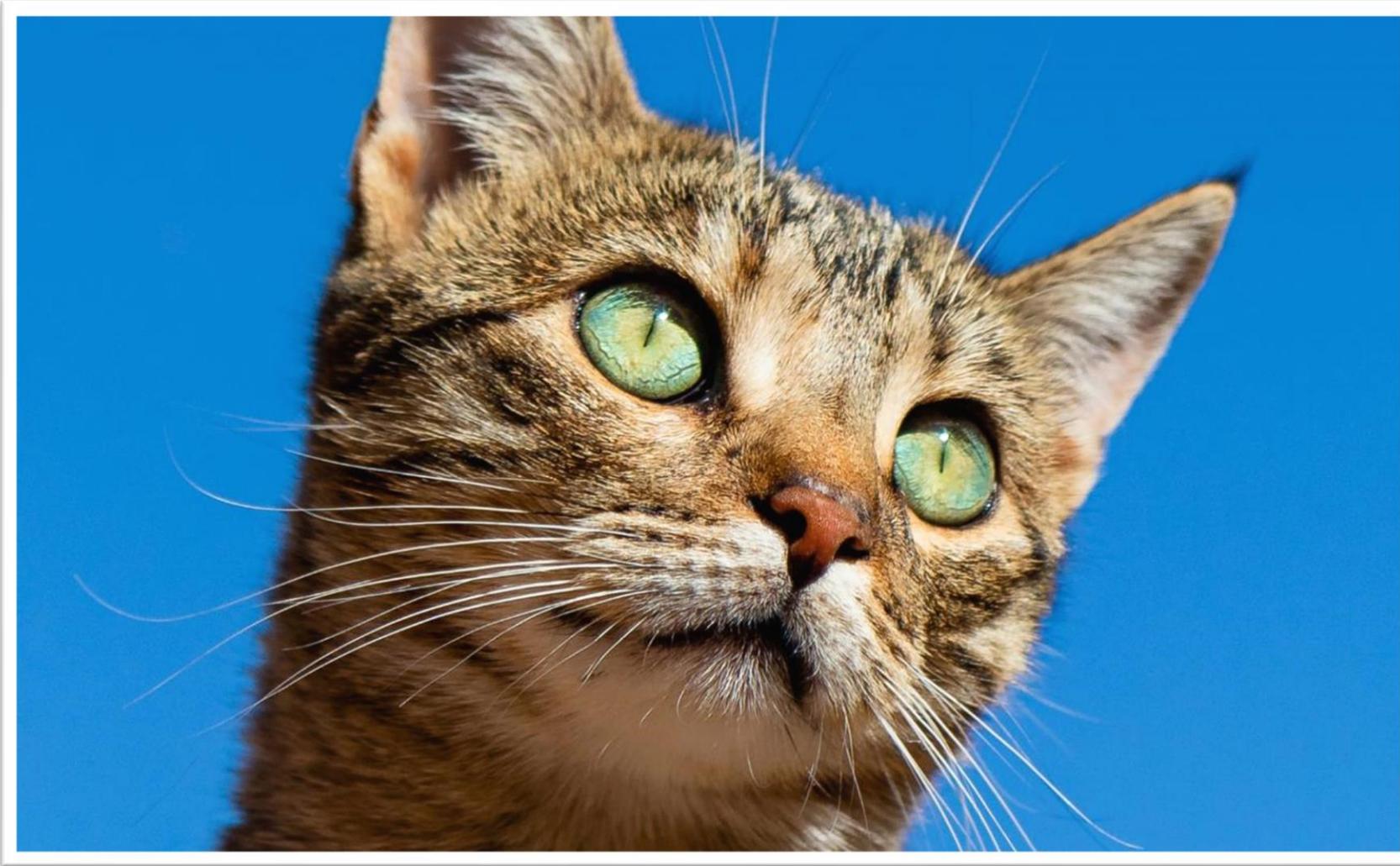


## Les anciens rôles typiques



## Exemples de rôles de la communauté QA





**Merci !**  
**Des questions ?**



**scrumlife.tv**



**@jpierrelambert**



**jp-lambert.com**