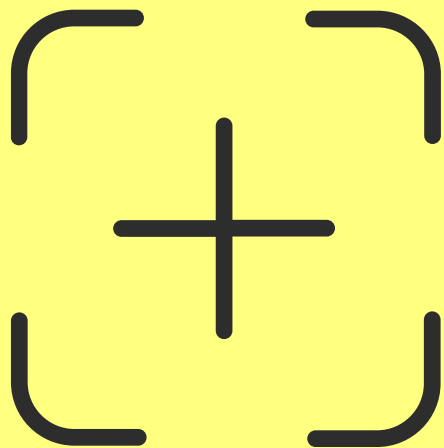




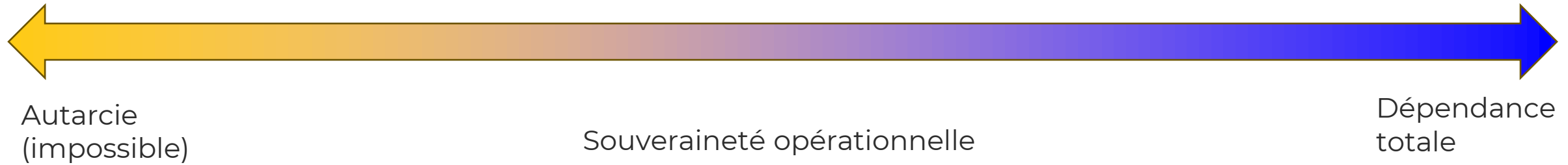
De l'IA clé en main à l'IA souveraine : reprendre le contrôle sur ses données

Paolo Cumani

AZUR TECH *Summer*

02 Juillet 2026

Qu'est-ce que la souveraineté IA ?



La souveraineté, c'est conserver un niveau de maîtrise acceptable sur :



Les données



Les traitements



Les dépendances technologiques



Les contraintes juridiques

Aucune solution n'est totalement souveraine. La vraie question n'est pas « sommes-nous indépendants ? », mais :

De qui dépendons-nous ?

Souveraineté : une question de dépendances

Modèles / Outils

↑ Autonomie

Zone souveraine »

← Dépendance fournisseur

Infrastructure

Autonomie →

3 dimensions de dépendance



Infrastructure

Qui héberge et traite mes données ?



Modèles / Outils

Puis-je utiliser l'IA sans dépendre du fournisseur ?



Juridiction

Quelles lois peuvent s'appliquer à mes données ?

Juridiction des données

- Exposition extraterritoriale
- Juridiction mixte
- Européenne

Souveraineté : une question de dépendances

Modèles / Outils

↑ Autonomie

Zone souveraine »

- API IA
propriétaire
directe
- ChatGPT
 - Claude
 - Moonshot AI
 - Gemini
 - ...

← Dépendance fournisseur

Infrastructure

Autonomie →

3 dimensions de dépendance



Infrastructure

Qui héberge et traite mes données ?



Modèles / Outils

Puis-je utiliser l'IA sans dépendre du fournisseur ?



Juridiction

Quelles lois peuvent s'appliquer à mes données ?

Juridiction des données

- Exposition extraterritoriale
- Juridiction mixte
- Européenne

Souveraineté : une question de dépendances

Modèles / Outils

↑ Autonomie

Zone souveraine »

API IA
propriétaire
directe

Hyperscaler

- Amazon Bedrock
- Azure OpenAI
- Vertex AI
- ...

← Dépendance fournisseur

Infrastructure

Autonomie →

3 dimensions de dépendance



Infrastructure

Qui héberge et traite mes données ?



Modèles / Outils

Puis-je utiliser l'IA sans dépendre du fournisseur ?



Juridiction

Quelles lois peuvent s'appliquer à mes données ?

Juridiction des données

- Exposition extraterritoriale
- Juridiction mixte
- Européenne

Souveraineté : une question de dépendances

Modèles / Outils

↑ Autonomie

Zone souveraine »

	Microsoft Inc. • Cloud Infrastructure Products: Le Chat, La Plateforme, Mistral Code	trust.mistral.ai/subprocessors	Sweden, Norway
	Google LLC • Cloud Infrastructure Products: Le Chat, La Plateforme (US API)		Netherlands, United States

Mistral API



Hyperscaler

API IA
propriétaire
directe

← Dépendance fournisseur

Infrastructure

Autonomie →

3 dimensions de dépendance



Infrastructure

Qui héberge et traite mes données ?



Modèles / Outils

Puis-je utiliser l'IA sans dépendre du fournisseur ?



Juridiction

Quelles lois peuvent s'appliquer à mes données ?

Juridiction des données

-  Exposition extraterritoriale
-  Juridiction mixte
-  Européenne

Souveraineté : une question de dépendances

Modèles / Outils

↑ Autonomie

Zone souveraine »

IA managée EU

- OVHcloud
- Scaleway
- ...

Mistral API

Hyperscaler

API IA
propriétaire
directe

← Dépendance fournisseur

Infrastructure

Autonomie →

3 dimensions de dépendance



Infrastructure

Qui héberge et traite mes données ?



Modèles / Outils

Puis-je utiliser l'IA sans dépendre du fournisseur ?



Juridiction

Quelles lois peuvent s'appliquer à mes données ?

Juridiction des données

- Exposition extraterritoriale
- Juridiction mixte
- Européenne

Souveraineté : une question de dépendances

Modèles / Outils

↑ Autonomie

Zone souveraine »

← Dépendance fournisseur

Infrastructure

Autonomie →

API IA
propriétaire
directe

Hyperscaler

Mistral API

IA managée EU

Modèles open-
weight auto-
hébergés sur cloud
EU

Modèles open-
weight auto-
hébergés sur GPU
local

3 dimensions de dépendance



Infrastructure

Qui héberge et traite mes données ?



Modèles / Outils

Puis-je utiliser l'IA sans dépendre du fournisseur ?



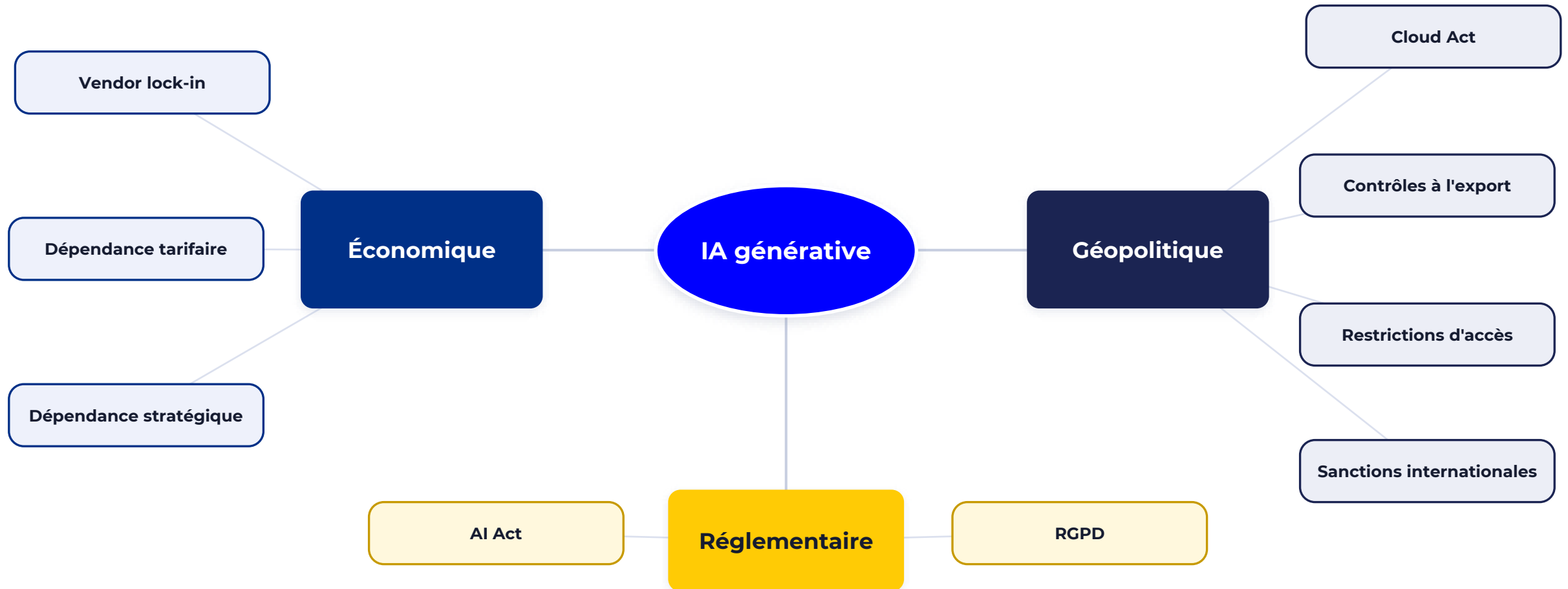
Juridiction

Quelles lois peuvent s'appliquer à mes données ?

Juridiction des données

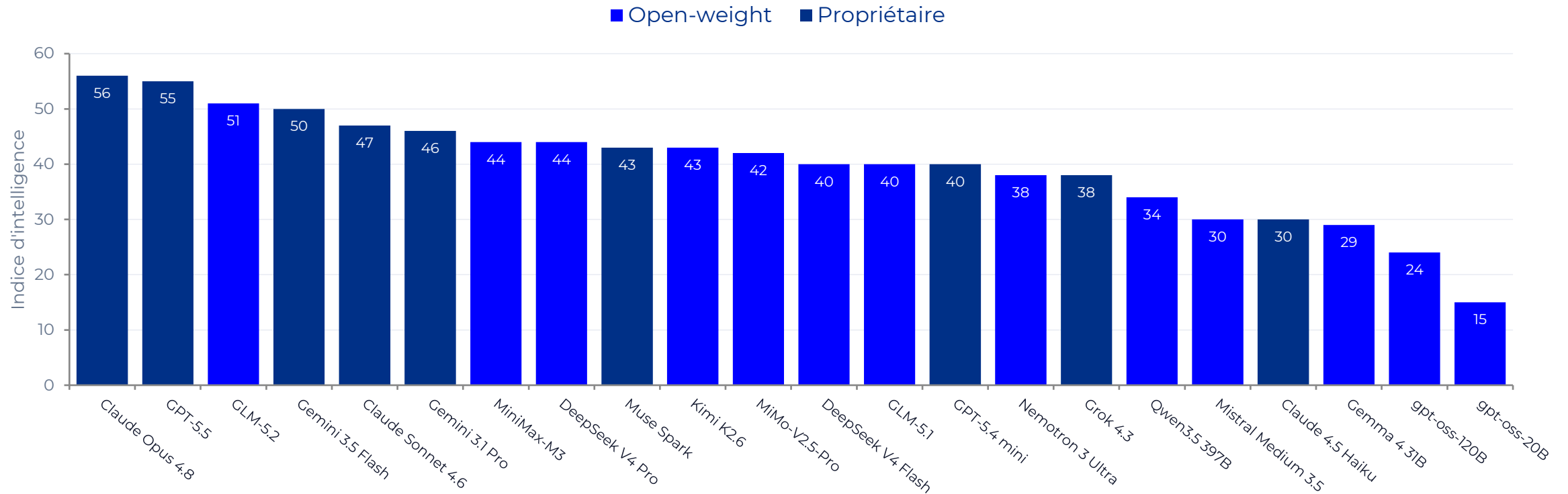
- Exposition extraterritoriale
- Juridiction mixte
- Européenne

Pourquoi l'IA remet la souveraineté au centre des débats



Souveraineté et Performance

Les modèles open-weight rivalisent désormais avec les meilleurs modèles propriétaires sur de nombreux usages.



Artificial Analysis Intelligence Index v4.1 — Source : artificialanalysis.ai/trends

Souveraineté et Performance

Les principaux écarts se situent désormais moins dans le modèle que dans l'écosystème qui l'entoure.

L'orchestrateur encadre, pilote et sécurise un agent. Il gère :

- le contexte
- les outils
- les permissions
- les boucles d'exécution
- les règles de contrôle

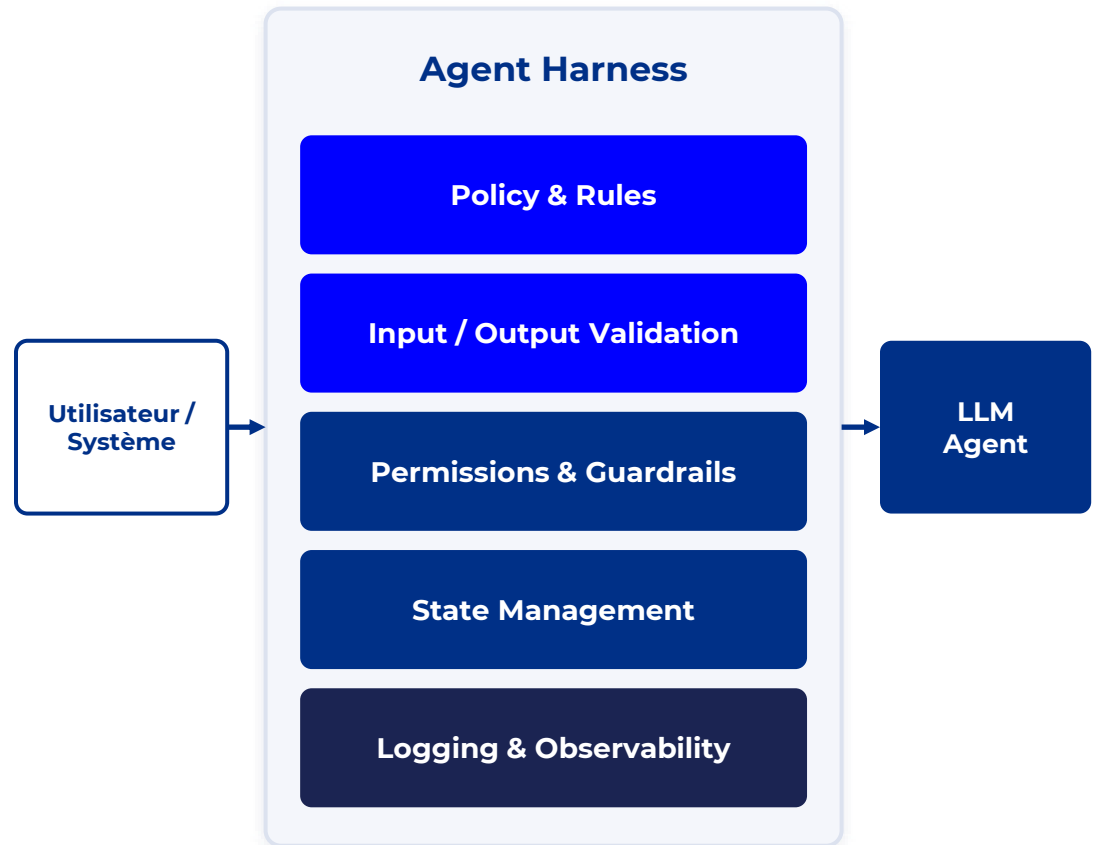


Image inspirée : [Anderson Magalhães](#)

Ce que signifie reprendre le contrôle

Apporte

- ✓ Contrôle
- ✓ Prévisibilité
- ✓ Indépendance
- ✓ Confiance

Ne garantit pas automatiquement

- ✗ Les meilleures performances sur tous les usages
- ✗ Le coût total le plus faible
- ✗ Le délai de déploiement le plus rapide

Implique

- ⇄ Plus de responsabilités sur certaines couches
- ⇄ Des choix techniques supplémentaires
- ⇄ Des arbitrages simplicité / maîtrise

La souveraineté n'est pas un objectif en soi :
c'est un arbitrage entre maîtrise, performance, coût et simplicité.

Le besoin métier



Client : Projet du secteur public

Cas d'usage



Analyse de documents internes



Amélioration du pilotage



Assistance au développement

Contraintes contractuelles



Aucune donnée transmise à un service tiers



Aucun transfert hors UE



Aucun service IA externe



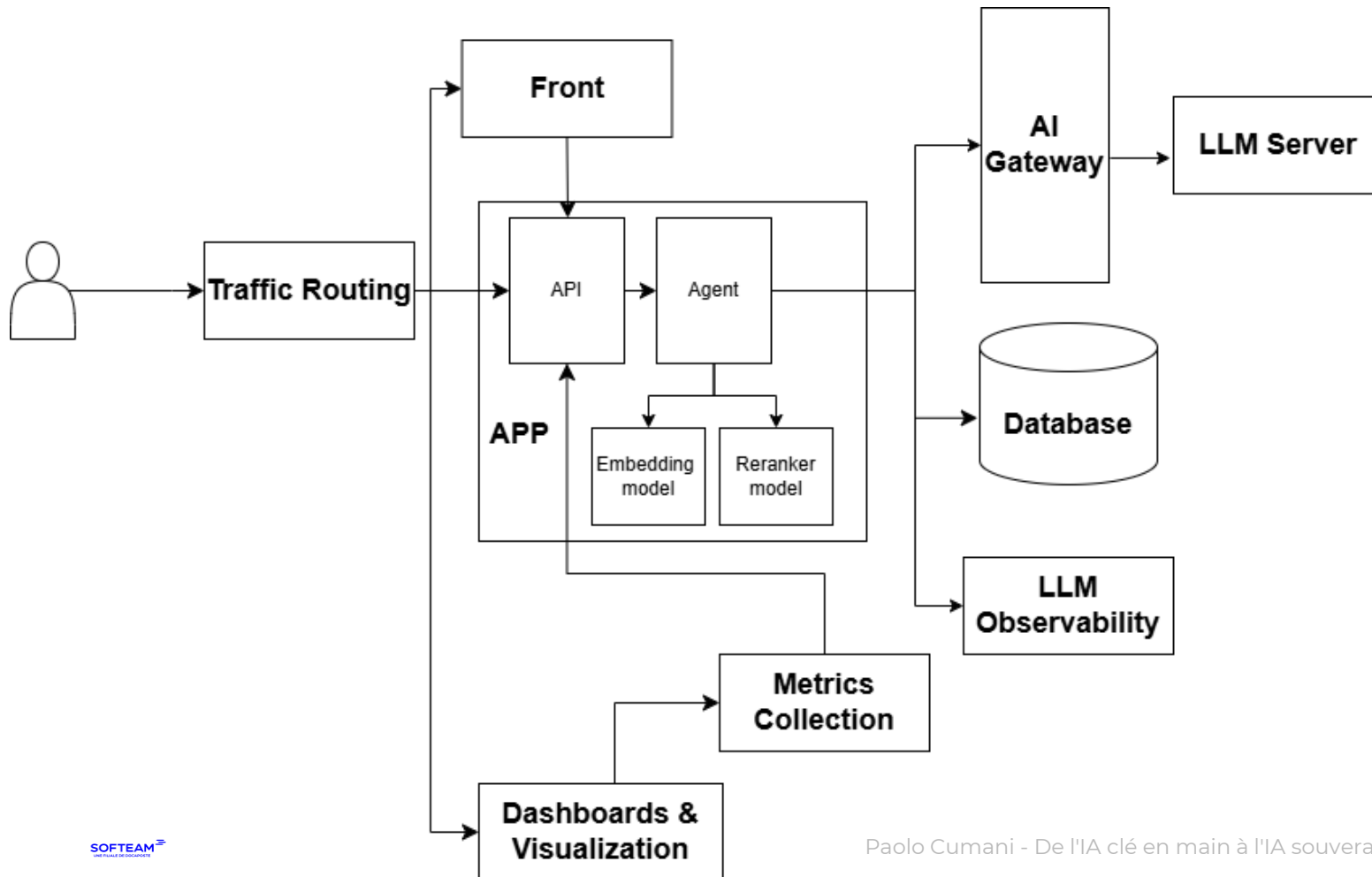
Aucun appel API vers un fournisseur tiers



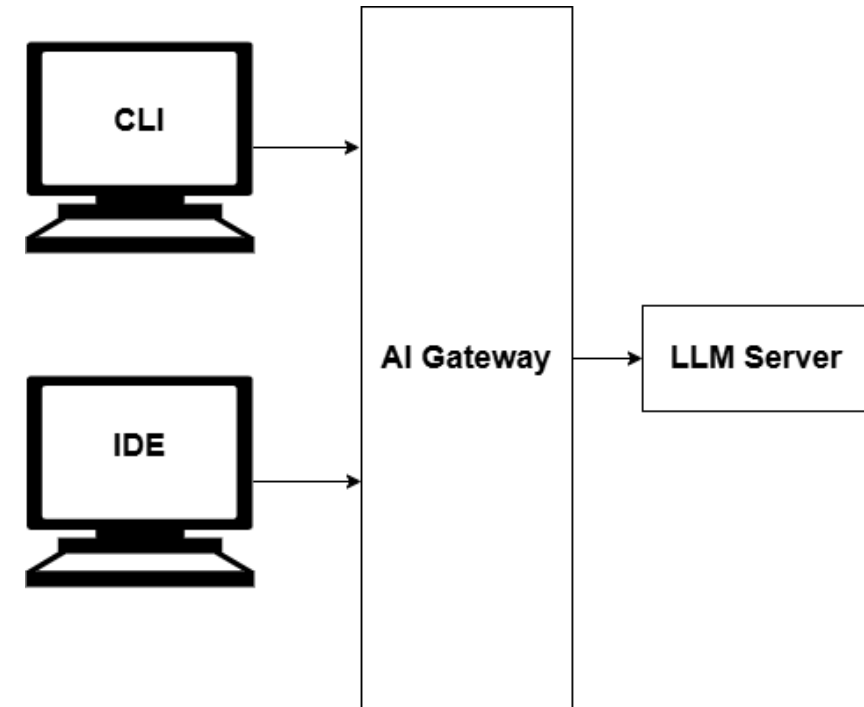
Hébergement dédié et maîtrisé

Architecture

Analyse de documents interne / Amélioration du pilotage



Assistance au développement



Les briques d'une IA souveraine

Couche	Solution retenue
Exécution	vLLM
Modèle	Qwen / Mistral / ...
Développement	OpenCode
Supervision	Prometheus / Grafana / Langfuse

Les modèles et outils open-weight / open-source sont téléchargés (ex. Hugging Face) et exploités en local.

Garanties obtenues

- ✓ Aucun prompt transmis à un fournisseur externe
- ✓ Les traitements IA sont exécutés localement
- ✓ Pas d'appel à des API externes pendant l'utilisation
- ✓ Modèles téléchargés et exploités indépendamment de l'éditeur
- ✓ Propriété intellectuelle des entrées et sorties conservée
- ✓ Changement de modèle sans changer d'infrastructure

Résultats



92 %

Objectifs atteints

Utilisateurs satisfaits ou partiellement satisfaits



21

Utilisateurs actifs

Support, Produit, Développement



< 1 s

TTFT RAG

< 3 s sur les cas Développement



0

Prompt transmis

Aucune donnée envoyée à un fournisseur tiers

Lessons learned

01

Une IA souveraine est techniquement réalisable aujourd'hui.

02

La souveraineté peut être adaptée selon les usages, au sein d'une même organisation.

03

Les coûts entraînés peuvent être importants.

04

La plupart des organisations n'ont pas besoin d'une souveraineté maximale pour tous leurs cas d'usage.

Conclusions

 L'objectif n'est **pas** de maximiser la souveraineté.

 Identifier le **niveau de dépendance acceptable** au regard des risques de l'organisation.



MERCI

Paolo Cumani
De l'IA clé en main à l'IA souveraine

SOFTEAM 
UNE FILIALE DE DOCAPOSTE